

中國醫藥大學 永信國際投資控股股份有限公司 製藥生技產業結盟簽約儀式



中國醫藥大學與永信集團結盟發展製藥生技產業
(自左而右：蔡長海董事長、李文華校長、永信集團李芳全董事長與李芳裕總經理) (攝影/吳嵩山)

勇於開創 歡喜承擔

中國醫藥大學醫療體系的現在與未來

文／中國醫藥大學醫醫療體系 董事長 蔡長海

農曆春節將屆，在此預祝全體同仁新春愉快，並祈願所有正為病痛所苦的患者早日康復，與家人共度溫馨好年。

從事醫療工作三十多年來，深感健康是一切的根本，身為醫師及中國醫藥大學醫療體系的領導者，為病患構築一個更理想的醫療環境，早已成為我刻骨的使命，而每當得知本院醫療團隊在救命的戰場上有了不凡的表現，除了欣慰，也引以為榮。

最近有位友人心肌梗塞突然發作，送到中國醫藥大學附設醫院急診室時已無心跳，經醫療團隊全力搶救，終於化險為夷，如今又是生龍活虎；另一位友人腦梗塞，也是在第一時間送進本院，及時從靜脈注入血栓溶解劑，將血管打通，現已重新活躍職場。

對醫院有5大要求，向上提升的關鍵指標

類似這些實例，都再一次說明了高品質、高效率的醫療，對每一個人來說都是無比重要。或許大家平日不覺得，因而難以體會它存在的價值，但在緊要關頭，它卻能給你一個機會，一個再去擁抱生命、擁抱未來的機會。這也就是促使我盡全力將整個醫療體系向上提升，甚至跨足生醫產業的最大動力。把這件事做好了，可以救更多的人，從而讓更多的家庭免於悲傷、免於絕望，對我來說，這比任何成就都有意義。

為了實現這個理想，我對醫療體系一直有5大要求，包括積極培育人才、提高醫療品質，建立醫療特色、加強服務水準，以及最根本的重視員工福利，因為唯有員工同心協力，前4大指標才可望達成。感謝我們優秀的同仁，在共識建立之後，團隊分工，齊頭並進，各方面都有了明顯的進步。以臺中總院為例，近年來常有病人或家屬告訴我，他們發現醫院的軟硬體設施越變越好，醫師看診很仔細，護理師和藥師、醫檢師的態度很親切，很多小地方都注意到了，就連病人等候掛號或領藥，坐的都是沙發椅，醫院員工在電梯裡也會主動幫其他乘客服務，讓病人有一種被尊重、被呵護的感覺。

醫療在專業技術之外，還必須具備柔軟的人性關懷，這正是我一再強調的「以病人為中心」。很多病人說，他們現在只要有病痛，第一個想「投奔」的是中國醫藥大學附設醫院，甚至有人在外縣市發病，也強忍不

適，趕回本院治療。這說明了什麼？說明了對醫院的認同！對醫師的信賴！面對這樣的肯定，我除了感謝之外，無形中也承受著自我期許的壓力，畢竟世上沒有絕對完美的醫療，我們還有很大的進步空間，應該可以做得更好，也必須做得更好！

醫療特色享譽國際，與杜拜集團結盟合作

在這樣的認知下，中國醫藥大學醫療體系對人才及設備的投資從不吝惜，菁英薈萃的結果，讓我們不論是癌症整合治療、腦部手術、腦中風醫療、心臟血管疾病醫療、微創手術、骨科機器手臂手術、整形手術、脊椎精密手術，以及內分泌、風濕免疫、精神疾患等各方面的醫療，均已建立特色，並且在國際間享有盛譽。舉例來說，現為熱門旅遊勝地的杜拜，有著龐大的醫療需求，本院日前與負責杜拜健康城主要策畫事宜的Index集團，簽訂了合作備忘錄。

Index集團旗下擁有龐大的醫療中心，今後將與我們合作開發中東與北非地區民眾到本院接受醫療服務，並就醫療科技創新研發、技術引進、人才培育以及醫療健康產業管理等事項，加強交流，這不僅有利於本院的國際醫療，也將為臺灣的醫療服務產業創造新的契機。

Index集團所以會選擇與本院合作，著眼點在於我們擁有雄厚的醫療實力。譬如「國家生技醫療品質獎」的選拔是國內生醫界一大盛事，本院已多次獲獎，去年舉辦的「第

17屆國家生技醫療品質獎」新成立特色醫療組，共有121個團隊參賽，競爭更是激烈，結果本院整合18個專科進行的高階重建手術，運用高科技，解決病患多重組織缺損及多重器官畸形的問題，例如將腸道應用於重建聲帶、食道、陰道、子宮頸等，無論是手術個案數或成功率，均為世界第一，因而榮獲眾所矚目的金獎。

提高醫療品質，建立醫療特色，在本院長期推動下，成效卓著，而為了配合醫療的進展，我們也不斷更新與充實設備，期能提供病患更好的服務。以癌症為例，國內的癌症患者越來越多，每年約有6萬餘人被診斷罹患癌症，因此本院決定購置質子治療儀器，給癌症患者更好的幫忙，現已獲得衛生福利部核准，明年之前應可引進。

發展中部生醫產業，創建園區並籌組聯盟

除了臨床醫療之外，投入生醫產業是我們的百年大計，位於水滄經貿園區，占地16公頃的「國際健康產業園區」，已委託世界最大的美國建築設計事務所SOM規劃設計，預定今年底動工，分4期開發，第1期最快於兩年後完工。園區內規劃了大學城及國際醫療、老人醫學、生醫產業、製藥與醫療器材等專區，從研究開發到臨床的多元組合，可使醫療的效能與品質更臻理想。

為強化整體競爭力，勢必要打團隊戰，因此中國醫藥大學還將號召籌組生醫產業聯盟，主要成員包括亞洲、中興等多所大學，以及中部的大型醫院，產業界則有上銀科

技、永信集團、明通製藥、晟德藥廠等知名公司參與。在規劃中，上銀科技將推動機器人及神經復健產品，晟德、永信等藥廠則以製藥為主。

緊密布局生技製藥，將成立首家製藥學院

生技製藥是當前最具潛力的高科技產業，我們早就緊密布局，所研發自製的新藥，有些已進入人體試驗階段，學校的中醫藥研究中心也獲得教育部邁向頂尖大學計畫1億元獎助經費。此外，永信集團將加碼投資臺灣，有意在中部地區興建大型藥廠，中國醫藥大學開辦的「製藥碩士學位學程」與永信集團日前簽訂產學合作意向書，將採取建教合作方式，碩士生在第2年便會進入工廠實習，這也為學校將成立的國內第1家製藥學院奠定了穩固基礎。

立足臺灣，放眼世界，我們今天所努力的一切，不僅能給病人更好的明天，且與國家經濟發展接軌，可以造福社會與後代，因此儘管任務艱鉅，我們仍勇於開創，歡喜承擔。

感謝春節值班同仁，沈默守護如溫暖冬陽

在略述中國醫藥大學醫療體系未來的發展趨勢，讓同仁了解之後，我還要特別向新春期間放棄休假，輪值為病患提供醫療服務的醫護人員及工作同仁致謝。你們的付出，讓民眾得以安心過年，而這種沈默守護的力量，正如冬日陽光，總讓人覺得格外溫暖。謝謝你們！☺