

# 登高望遠 向頂尖大學出發

## 中國醫藥大學暨醫療體系「頂尖共識營」大誓師

文／陳于媯



參加頂尖共識營的校院主管在亞洲大學國際會議廳前合影留念。(攝影／游家鈞)

中國醫藥大學暨醫療體系8月16-17日借用亞洲大學場地舉辦「頂尖」共識營，蔡長海董事長在會中指出，校院必須展現執行力，務必使中國醫藥大學於兩年半後通過教育部評鑑，成為「頂尖大學」，而董事會也將全力支援，成立人才培育和遴聘中心，延攬大師級的學者和最好的研究團隊，為校院發展灌注動能。

中國醫藥大學為增強研發能量，設立了5個研究中心，包括中醫及針灸研究中心、中草藥研究中心、免疫醫學研究中心、腫瘤醫學研究中心與籌劃中的腦疾病研究中心，其中的中草藥研究中心已榮列

教育部的頂尖研究中心計畫，但蔡董事長認為這樣還不夠，他指示再增加幹細胞研究中心與老化再生醫學研究中心，7大研究中心齊頭並進。

### 爭取頂尖大學冠冕 向下扎根也向上超越

李文華校長表示，中國醫藥大學在教學、研究、產學合作、國際化及人才培育等各個層面，都已經有了很好的成果，包括連續9年獲得教育部教學卓越計畫補助，並且2011-2014年的排名均為全國第1；SCI與SSCI的論文數量逐年提升，高品質論文占總數的41.9%；師資

質量大幅改善，為了延攬優秀人才與培育年輕學者，採取了多項具體措施，同時積極參與社會服務，聲譽日隆。至於現階段的關鍵任務就是爭取「頂尖大學」的冠冕。

李校長提出邁向頂尖大學的規劃報告。他說，頂尖大學的指標是畢業生很搶手，研究創新具有領導力，研究成果能與產業界合作並經由技術轉移造福社會，以及教職員生對整個體系有高度認同感。要達到這個目標，學校必須建立優質的學習環境及支持先進的研究，才能匯集優秀師生與研究人員，向下扎根的同時也向上超越。

### 兵分三路凝聚共識，從研究產學到國際化

頂尖共識營有校院二百餘位1、2級主管參加，分成研究、產學與國際化3組進行討論，集思廣益，為今後努力的方向及策略定調。在「研究組」方面，蔡輔仁副校長總結時表示，校院亟需加強臨床與基礎的合作管道，以遍地開花的模式，建立多個專業研究社群，推動以解決問題為連結點

的互動平台。此外，為了提升中醫藥研究的競爭力，中醫的研究需要有西醫加入，可以把中醫門診開在西醫診區，分科推動，希望正從事西醫的中醫系學長能夠大力幫忙。

陳偉德副校長為「產學組」總結時指出，學校的產學合作累計到今年6月底，專利申請有304件，已技術轉移的專利件數則為85件，現正籌劃成立國際生技公司，作為學校智財管理及控股平台，鼓勵教師在體制內創業，學校所獲取的盈餘分配則可挹注體系發展。他以郭盛助教授帶領的跨校際研發團隊為例，所開發具有多靶點的抗癌新藥，已申請16國專利，並技轉給台睿醫藥科技公司，預期每年將帶來30億美元的全球市場商機。

「國際化」是校院發展的另一重點，周德陽院長總結時表示，受限於健保總額預算制度，國內醫院的規模難以擴增。政府近年來積極規劃國際化醫療，中國醫藥大學校院的醫療品質及研究成果均已臻於國際水準，推動國際化以提高校院能見度乃勢在必行。



蔡長海董事長認為要實現願景，有沒有執行力是關鍵。（攝影／游家鈞）

國際化是校院必然走向，周德陽院長說明推動國際化的重點策略。（攝影／游家鈞）

校院規劃中的國際化有8大主軸，涵蓋國際專業表現、國際醫療服務、國際人才培育、國際合作交流等，為求周全，校院決定成立國際化委員會負責推動，聘請外籍專業人士擔任相關的部門主管，除了加強與國際知名機構的合作學習，以及在國際間爭取姊妹校之外，醫院各科部也需要厚植醫療專業能力與特色。

### 校院攜手實現願景 人才！專業！執行力！

校院務發展委員會鄭隆賓執行長表示，兩年後是醫學中心評鑑，學校能否進入頂尖大學，結果也將揭曉。這次共識營的主旨就在於為了達到「頂尖」而凝聚共識，主要策略有三，一是加強人才與團隊的充實，二是校院攜手合作，三是推動外部及異業的結盟，今後這兩年有待大家做最好的發揮，全力衝刺。

經過一天半的意見交流，蔡長海董事長強調，研究需要人才，產學需要專業，國際化需要執行力，如何把學生教好，把病人醫好，把員工照顧好，以及發揮社會企業的價值，是校院的核心任務。他勉勵大家好好打拚，為校院的未來、中部的未來，更為臺灣的未來多做一點事。

共識營中並安排了3場特別演講，包括行政院科技部張善政部長「建立大數據時代的互動信賴體系」、廣達電腦張嘉淵副總暨技術長「雲端科技在教育及醫療之創新」、上銀科技屈岳陵資深協理「醫療機器人的應用與挑戰」，使大家充分體認資訊科技與醫療前景的密不可分。

在共識營結束時，蔡長海董事長、李文華校長、周德陽院長、陳偉德副校長、蔡輔仁副校長代表校院擊鼓誓師，在隆隆鼓聲中走向攻「頂」行動的最後一哩路。📍



分組討論時，校院主管暢抒己見，為腦力激盪加料。(攝影/游家鈞)