



## 校園新聞

### 一個將軍的執行力~丁渝洲將軍受邀【博雅經典講座】分享人生經驗

◎ 通識教育中心 2012-10-01

『執行力』的核心理念源自於責任心與榮譽感；這是前國安會秘書長丁渝洲將軍的深刻領悟。

決策難免會疏失，是否要貫徹執行？丁渝洲將軍不以為然的說，執行人有職責做縝密的判斷，及時提出具體可行的建言。

丁渝洲將軍回憶在金門擔任師長時，有一晚月夜風高，一艘漁船停滯在金烈的航道上，基於軍事安全顧慮，上級命令要開砲轟掉，他趕往觀察研判有可能是漁船機械故障，不是艘間諜船，於是勇於擔當的建議現場執行嚴密監控，待天亮再採取行動，獲得上級採納，由於研判正確，化解了一場不必要的爭議事件。

曾任國安會秘書長、國安局長、陸軍參謀長、八軍團司令、陸軍步校校長、陸軍官校校長的丁渝洲將軍，於9月24日受邀到中國醫藥大學以《一個將軍的執行力》為題發表演講，由於他親歷台灣政權輪替、921大地震、美國911等國內外重大事件，丁渝洲將軍現身說法分享自己的人生經驗，以及處理事務的態度與方法，不經意的透露些許歷史不為人知的秘辛。

『要做、就要有做好的決心；』治軍嚴謹的丁渝洲將軍說，所謂執行力，就是別人做不到的，我能做到；別人做不好的，我能做好；別人明天完成的事，我今天就完成；只要追求的目標明確，自我要求的高一點，人就會走在成功的大道上。

丁渝洲將軍強調，志在成功的人，只有想不到的事，沒有做不到的事；工作的信念是變不可能為可能，把不可行化為可行，這也是個人意志力和智慧的表現！

在快速進步的科技新時代，知識會翻新，丁渝洲將軍鼓勵「秀才不出門，能知天下事」的青年學子，第一要務是豐富個人學養和獨立思考能力，要專、要精，面對競爭，才能展現知識的力量；他舉例法國名將拿破崙、英國首相邱吉爾和聯軍統帥麥克阿瑟等人具備專業素養和能力，才能勇敢承擔重責大任。

丁渝洲將軍說，要創造光輝的人生，就要及早確立人生追求的目標；依據調查顯示，27%沒有想過的人，靠勞力過日子，60%的人偶而想想自己的前途，隨遇而安，10%力爭上游的人，是社會中堅份子，3%有堅定努力方向的人，都成為社會的頂尖人物。

思緒清晰的丁渝洲將軍認為，執行工作會出問題有70%是溝通不良所致；每個人都有缺點，職務愈高、掌權愈久，愈看不到自己的缺點，聽不進逆耳的忠言，中外皆然。因此，丁渝洲將軍經常靜思，誠實面對自己，當一個人能戰勝自己，也就沒有克服不了的困難、沒有做不到的事情。他引述蕭伯納的話說，世界上最偉大的改革者，通常都先從自己改革起。

一絲不苟的丁渝洲將軍說，有高貴特質的領導人都秉於同理心真誠待人，政通人和會受部屬愛戴。他闡述美國民權運動領袖金恩博士1963年發表「我有一個夢」著名演講，促使美國國會在1964年通過改善黑人人權的《民權法案》；林肯的蓋茲堡演說，蘊含了美國的創國與民主精神，鼓動人心、帶動風潮引起共鳴；小羅斯福總統的“爐邊談話”則成為領袖溝通民眾提振信心，凝聚全民共識的經典模式。

改變別人、不如先改變自己；丁渝洲將軍殷切提醒學子在逐步實現自己追求目標的過程，要能尊重團體的傳統和文化，自命不凡會與團體格格不入，可能會被淘汰，只有調整自己，才能展現才華，活出不一樣的人生。

人的才華可以彌補，品德不能有瑕疵；有儒將風範的丁渝洲將軍以古鑑今回顧三國志英雄人物諸葛亮、曹操的事蹟，為國家立功和貢獻不相上下，諸葛亮無怨輔佐阿斗劉禪當皇帝，凸顯『立德』的歷史評價。

丁渝洲將軍稱許說，賈萊嬭陳樹菊的人格偉大是平民典範，世界高爾夫球后曾雅妮和NBA「哈佛小子」林書豪的亮眼表現，是青年人學習的好榜樣。

對於丁渝洲將軍親身領導的經驗談，黃榮村校長回應說，『能面對問題，困難就已經解決一半』勇於承擔的精神，在書本上是找不到的，讓師生受益良多，也對醫學人文教育具啟發意義。

在立夫教學大樓B1國際會議廳舉辦【博雅經典講座】座無虛席，學生們興緻盎然發言踴躍，丁渝洲將軍有問必答，台上台下互動熱絡。

中央社新聞網 (<http://www.cna.com.tw/postwrite/Detail/114033.aspx>);

#### 【相關圖片】



黃榮村校長致贈丁渝洲將軍一套藏書。



一個將軍的執行力~丁渝洲將軍現身說法分享經驗。



丁渝洲將軍專題演講。



丁渝洲將軍的執行力，讓聆聽學生興緻盎然。



丁渝洲將軍的演講內容一氣呵成。

資料來源：[http://www.cmu.edu.tw/news\\_detail.php?id=2187](http://www.cmu.edu.tw/news_detail.php?id=2187)

中國醫藥大學 China Medical University, Taiwan

地址：40402 台中市北區學士路91號 電話：04-22053366（分機一覽表）

Address: No.91 Hsueh-Shih Road, Taichung, Taiwan 40402, R.O.C

電子郵件：cc@mail.cmu.edu.tw 校安中心：04-22022205、05-7832020（北港）

性騷擾性侵害學生申訴專線：04-22022205 申訴窗口：學務處生輔組

中區區域教學資源 | 智慧財產權 | 教育部獎補助