



我們正在與時間競賽！

蔡董與一位實習醫學生的對談

文／陳于媿

「我們正在與時間競賽，時間是不會等我們的！」中國醫藥大學一位實習醫學生的公開質疑，勾出了蔡長海董事長的真情告白。這兩位年齡相差三十餘歲，老學長與小學弟的對話，扣人心弦。

醫師們會不會被要求得太多了？

中國醫藥大學醫療體系共識營8月26日傍晚進行到尾聲，蔡董事長對醫院全面品質提升的策略多所指示，並考慮續向北部延伸發展，千頭萬緒，氣氛凝重，唯一與會的實習醫學生—中國醫藥大學醫學系7年級的張善涵同學舉手發言。面對滿座院長、副院長、主任及帶領過他的老師們，他坦然說出心中的想法。

張善涵說，他仔細拜讀過董事長《改變成功的定義》一書，知道董事長都是在為大家考量，而醫院很多前輩也是為了醫院拚命的做，婦產部林武周主任那麼資深還在第一線值班就是一例。中國醫藥大學與醫療體系發展快速，成績非常卓越，他母親當年畢業於中國醫藥學院公衛系，如今回母校一看，也驚訝於變化之大。

令他質疑的是，中國醫藥大學附設醫院的主治醫師要做臨床，要教導醫學生，要做研究，什麼都要做，「醫院需要給他們那麼大的負擔嗎？董事長也給了很大的壓力，大家會不會被要求得太多了？」他建議董事長：「我們的目標無法一蹴可幾，是不是先完成初步就好，再來才是下一步。」

病人的照顧和學生的教導都不能等！

董事長站著傾聽小學弟的心聲，並且用了很長的時間來答覆。他說：「我們在與時間競賽，時間是不會等我們的，我們也不能等。醫療環境一直在進步，如果別人前進3步，我們最起碼也要前進3步，如果只前進2步，還是差了別人1步。」至於是什麼不能等？他說：「病人的照顧不能等，現在疾病的嚴重度越來越高，如果耽誤了，你們良心過得去嗎？學生的教導也不能等，學校不能耽誤學生的成長，必須給學生最好的教導和學習的環境。」

董事長表示，對學校、對醫院，他是拚了老命在做，不容許自己出半點差錯。「校



蔡董事長誠懇回應實習醫學生的提問（攝影／游家鈞）

院要永續經營，我用心的奠基鋪路，只希望未來交棒時，能讓接棒者沒有後顧之憂！」

我現在的辛苦 是為了你們的未來

「學弟，你可能不了解，這個學校是有危機的。雖然今年進入了世界頂尖大學排名的前500大，但萬一明年就被踢出來，有面子嗎？」董事長說，他不是苛刻的人，每天想的都是如何讓學校和醫院變得更好，上星期，他照鏡子突然發現頭頂禿了一塊，這個發現讓他感慨極了。「中國醫藥大學和醫療體系不是我個人的，人家說當一天和尚撞一天鐘，我只有一個女兒，平常一天的花費也不過數百元，還總想著往生之後，要把一部分財產捐給學校。既然如此，我當董事長當得這麼辛苦究竟是為了什麼？為的就是學校和醫院的未來、學生的未來，以及滿足病患及社會對我們的期待。」

董事長說，到目前為止，他做的每個決策，包括立夫醫療大樓的改建、五權院區的購置及進軍水滸經貿園區，事後都證明是正確的。至於日後發展的腳步該快或該慢，雖

然董事會授權由他決定，但他還在考慮，將在校院務發展委員會提出由委員共同討論。

不少單位在會議中都反應空間不夠用，董事長決定列入專案處理。他說：「大家有問題就提出來，我一定誠心誠意的接納，並且設法解決。然而中國醫藥大學及醫療體系的所有發展經費都要靠自己籌措，因此你們要給我機會，讓我一步一步來解決。」

孵豆芽要加壓 要有成就非拚不可

董事長這番推心置腹的告白令人動容，中國醫藥大學醫療體系許重義總執行長對張善涵同學直言的勇氣表示佩服。他說：「我至今還沒看過學生來挑戰董事長，你是第一位！」在美國，年輕人就是要這樣，當乖乖牌是不行的。

不過，許總執認為他沒有做好準備，很多都說的不對。「我在美國從實習醫師做起，美國醫師在訓練階段遠比台灣的醫師辛苦。」許總執表示，要有成就就是要拚，就像孵豆芽一樣，如果沒有加蓋，不給壓力，豆芽菜是不會長得很好的。☺