

《公衛行政篇》

專訪 健保局中區分局經理
——林華貞先生

全民健康保險是一個大家耳熟能詳的名詞，尤其身為醫學生的我們更是應該特別關心，畢竟現在身為被保險人的我們，在不久的將來就是在「保險人-被保險人-提供醫療服務者」這個體系中的提供醫療服務者。但這就是我們唯一的選擇嗎？有沒有可能我們還有別的選擇？這個答案就在我們踏入台中健保局後漸漸浮現出來。

一個來自純樸鄉下的孩子以優異的成績由省立桃園初中保送省立桃園高中。由於一直對生物有興趣而選擇了自然組。大學聯考時，在當時的風氣下，依著往年的分數排行榜，填了志願，就這樣進入了中國醫藥學院醫學系。他，就是我們M7的學長--林華貞。離開學校後，林華貞曾從事了一段臨床醫

師的工作，後來由於當時衛生局長的邀約而當上了科長，從此開始了他與公共衛生體系的不解之緣。

由於科長任內負責的是「防疫保健」方面的事務，林華貞也因此曾到美國UCLA進修，後來並成為台北市立性病防治所的所長。在健保局開始實施之後，當時的衛生署長張博雅希望他能換個跑道試試看，就這樣回到久違的台中，擔任健保局中區分局的經理。

翱翔在自己的天空

由最初的臨床工作到現在的公共衛生行政，這一路走來，經過不斷的探索，林華貞終於找到一個自己可以盡情揮灑的舞台。的確，這不是一個多數醫師會選擇的路，但只要能在這個領域內，盡情揮灑自己的色彩，舞出自己的天空，



就算這條路不是多數人走的，但卻更能走出自己的風格。「身為一個醫師，最重要的就是醫好病人的病，而健保的大方向卻是要求全民的健康；此外，尚要顧慮到是否『平等就醫』以及『弱勢族群』……。」聽到這兒，我們可以知道，身為健保局的經理，所要負擔的責任及煩惱似乎比單純的臨床工作還要複雜

和關懷。

「汗水是不會白流的」，從科長到性病防治所所長，再到現在健保局中區分局的經理，這一路對法令、行政體系了解的累積，使林華貞在工作上更能駕輕就熟。再加上他出身醫界的背景，對於醫界的問題、缺乏以及弊病更能深刻地了解，在處理健保相關問題的業務上更能得心應手。

對於醫師的養成教育，不敢說能塑造出具有崇高的人格，但至少也要培育出一名能負起社會責任的良醫。

多了。也許這也就是為什麼多數的醫師不願意走入公衛行政領域的原因之一了吧！但儘管如此，林華貞還是不後悔走上了這條路。

對林華貞而言，臨床的醫療工作並非不好，而是每一個領域都有其不同的發揮空間。看著他神采奕奕而又自信的態度，相信林華貞的確在公衛行政的舞台上找到了真正屬於自己的一片天空。

走出象牙塔

誠如林華貞所言，不管我們喜不喜歡，健保制度是一個世界的趨勢，就如同民主潮流一樣，是不可能再回頭的。世界各國如此，台灣亦是如此。然而在這個和醫界息息相關的制度中，醫師如果只待在醫院中，而不出來看看這個體系、關心這個趨勢，積極地參與並了解它，「許多本來規定醫師職的會慢慢失守」，深沈的語氣中，林華貞流露出他對醫界的擔憂

和關懷。是屬於『點』的。」當我們問起當醫師和擔任健保局經理的心態有何不同時，林華貞這樣回答我們。對他而言，雖然衛生行政工作並未直接接觸病人，但卻是以另一種方式幫助更多的病人，使他們可以獲得更好的醫療服務品質以及保障。穿著西裝、打著領帶，坐在會議桌前的林華貞看起來很威嚴，但低沈的嗓音卻也流露出濃濃的暖意。他對病患的愛心並未因遠離臨床工作而稍減，相反地卻以另一種方式擴大了對病患的愛。醫師對病人的關心與愛心不一定要面對面的付出，透過公共衛生行政、法規的訂定，以及醫療品質的監督等，更可以全方位地為病患著想。不可否認地，林華貞的確照顧了更多病人。

人是可以被改變的

「推行健保不可避免地確在某一方面傷害了醫師的利益，會不會造成和醫界的衝突或裂

痕？」當我們有些擔心地提出這個問題時，卻只見林華貞信心十足地說：「不會！」。也許「教育」就是他信心的來源吧！「透過教育來改變醫師及大眾既有的觀念和一些不適當的醫療行為，以使病人有更合理的保障及更好的醫療品質，並進而做到『三贏』的局面。這是可以做得到的。」看著他對教育充滿信心的期許，我們也真誠地希望透過宣導及學校教育，能使大眾對健保有更深一層的了解，並化解當前醫師與藥師的衝突及民眾的不適應感。

「教育」一直是林華貞強調的重點，不僅是指對於健保方面，對於醫師的養成也是一樣的。「對於醫師的養成教育，不敢說能塑造出具有崇高的人格，但至少也要培育出一名能負起社會責任的良醫。在現今越是工商化的社會，越是以『利』字當頭，但在荷包滿滿的同時，內心是否一樣感到充實呢？答案可就不一定了。」也許這正是對於現今醫界及未來也是醫界一份子的我們的隱憂吧！而在這樣一個唯利是圖的社會中，如何同時保有醫術與醫德，也正是我們這些醫學新血所需深省的課題！在訪談的過程中，林華貞不時強調醫生除了賺錢以外，也要負起社會責任，讓我們深刻地感受到一個醫師的責任感是多麼重要！

展望未來

話題轉到健保業務，林華貞更是侃侃而談起來。大體說來，對於全民健保實施三年多以來的成果，他認為相當不錯，但不可否認的是將來也會有遇到瓶頸的時候，因此還要再修法，譬如朝向多元化、民營化……等。無論將來如何，林華貞對健保以及醫界的將來仍抱持著樂觀的看法。他的信心及樂觀讓我們衷心地期待

健保制度能早日走入正軌，提供全民完善的醫療服務環境。

採訪：林敬鈞、陳怡嘉、謝英展、余俊彥、吳家麟、陳書喬、吳維倫、陳啓仁

撰文：陳怡嘉

但學生有崇高的救人救世理想，
但望社會尚能繼續堅持，
不因現實的影響而改變，
如此您的人生會更踏實。

林華貞
87.12.8.