

齊心向前、創新與創業—98學年度校務主管研習營

◎ 教師培育暨發展中心 黃坤堆 組長 2009-09-30

為協助校務主管熟稔本校校務發展目標與遠景、促進行政效率與凝聚團隊向心力，本校教師培育暨發展中心（以下簡稱CFD）與人事室於98年9月30日假立夫教學大樓第一會議室舉辦「98學年度校務主管研習營」，本次參加對象為學術、行政單位一、二級主管。當日議程安排如下表所示：

時間	主題	主講者	主持人
1300-1320	報到		
1320-1340	校務發展目標與遠景	黃榮村 校長	
1340-1410	四年五百大、創新與創業	吳聰能 副校長	傅立志 主任
1410-1440	校務發展目標 —策略、指標與發展方向	陳偉德 副校長	傅立志 主任
1440-1510	校務主管的角色與定位（一） —職責、行政效率、財務規劃	陳偉德 副校長	傅立志 主任
1510-1530	休息時間 Tea Break	互動交流	
1530-1600	校務主管的角色與定位（二） —程序、法規	傅立志 主任	關超然 主任
1600-1630	校園E化系統簡介 —校園入口網站、公文系統	資訊中心 楊榮林 主任	關超然 主任
1630-1700	教學卓越計畫執行策略	吳聰能 副校長	傅立志 主任
1700-1730	綜合座談（建議事項）		黃榮村 校長
1730	全體合影（立夫1樓大門）		
1800-2000	晚宴		

本次研習承蒙黃榮村校長蒞臨指導，黃校長勉勵主管們應盡己之責培育優秀學生作育英才，發揚校訓「仁、慎、勤、廉」之精神，讓今日學生以學校為榮，他日學校以傑出校友為榮。

研習營規劃兩大主軸，分別為「校務發展策略與目標、校務主管的角色與定位」，在校務發展策略與目標此一面向，由吳聰能副校長與陳偉德副校長主講。吳副校長以「四年五百大、創新與創業」為主題說明本校目前發展方向，亦點出在「大專生參與國科會計畫成績斐然」、「第二期教學卓越計畫補助金額榮獲全國第三名」以及「各項指標均有長足進步」等榮譽來勉勵主管們，同時亦期許能齊心團結、相互扶持，共同朝著五百大目標邁進。其次，陳副校長從本校發展沿革與重要紀事談起，將辦學理念與學校特色逐一闡述，揭示蔡長海董事長依「10年百億計畫」訂定之本校整體發展目標：

1. 積極推動醫學教育的改革
2. 加強中醫藥及本土化疾病的研究
3. 發揮中、西醫結合的醫療特色
4. 推動社區優質化
5. 追求和諧積極的校園文化
6. 十年百億未來規劃：包括購置學校未來校區的土地，興建圖書資訊大樓，研究大樓、宿舍，癌症中心和中國醫藥大學醫療體系的發展，與教學研究基金等。

其次，本校「中長程計畫之目標及執行策略」區分為十大目標：

- 目標一、朝向「強調大學部教育品質的研究型大學」發展
- 目標二、持續培養及遴聘優良師資
- 目標三、加強中醫藥及本土化疾病之基礎與臨床的整合研究
- 目標四、培養學生終身學習及實證操作的能力
- 目標五、培養學生具有人文素養及道德情操之專業人才
- 目標六、加強學生國際化及資訊化的能力
- 目標七、擴充台中校區教學、研究及生活設施
- 目標八、增設北港校區教學及生活設施
- 目標九、發揚中、西醫結合特色，建立一流醫療體系網，服務社區
- 目標十、產官學研合作，發展健康產業，開闢生物醫學園區

期望經由未來五年中長程校務發展計劃確實執行之後，本校在教學、研究、社區服務，附設醫院醫療體系的醫療服務等等，都將有優秀的表現，讓社會各界對本校有「再創奇蹟」的驚喜看法。

另一方面，在「校務主管的角色與定位」此一主軸，由陳偉德副校長與人事室傅立志主任分就主管職責、程序與法規作一闡述。陳副校長點出身為主管應能適才適所、充分掌握數據、以公正原則分配資源（人力、物力）、以及要會發掘人才等，並以此勉勵所有主管善盡職責，提升行政效能。緊接著傅主任從程序法規面談校務主管的角色與定位：學校亦是行政機關，一切作為均需「依法行政」，依照行政程序之原理及原則來辦理（依法行政、明確原則、平等原則、比例原則、誠信原則、信賴保護原則），而行政程序遵守各項原理原則將能有效減少紛爭。

研習營最後由吳聰能副校長報告「98學年度教學卓越計畫執行策略」，同時為了讓校務主管更熟稔校園E化系統，特別商請資訊中心楊榮林主任簡介E化行政系統，

使得主管們對於校務更加了解。而黃榮村校長爲了體恤主管們平日的辛勞與付出，特別於晚上宴請大家並藉此增進彼此互動與情感。

本次研習在關超然主任與傅立志主任精心籌劃下圓滿落幕，尤特別感謝黃榮村校長、陳偉德副校長、吳聰能副校長、李英雄副校長撥冗蒞臨指導，各學術、行政單位一、二級主管之贊襄，經由本次研習活動，不僅凝聚了校務主管對於本校之向心力，同時對於學校未來之發展目標亦注入莫大之動力，CFD與人事室亦將持續秉持此一服務精神將此一活動延續下去。

【相關圖片】



致詞：黃榮村 校長



專題演講：四年五百大、創新與創業：吳聰能 副校長



專題演講：校務主管的角色與定位：陳偉德 副校長



專題演講：校務主管的角色與定位：傅立志 主任



校園E化系統簡介：楊榮林 主任



研習實況一



研習實況二



合影留念

資料來源：http://www.cmu.edu.tw/news_detail.php?id=480