

知彼知己～日本東京四所知名大學推動產學連攜策略探秘

◎ 產學合作處 吳金濱主任 2010-11-23

『技術立國、智慧濟世』是日本政府鼓勵大學推動產官學連攜努力的目標；為此，中國醫藥大學副校長陳偉德教授應邀率團赴日考察四所著名大學的產學組織運作與技轉策略，他以企業的觀點坦言，研發加值要以市場為導向，是不變的準則，因為，技術移轉衍生商業利益，讓廠商賺錢了，學校和教師就能分享回饋金，共榮互利天長地久。

甫榮獲「2010年產學合作優質學校獎」的中國醫藥大學為奠定實務學術研究多元發展遠景，開創新階段的生醫科技新藍海高峰，率團赴日本考察的副校長兼產學長陳偉德馬不停蹄的參訪東京的慶應大學、日本大學、東京工業大學及東京大學推動產學連攜優異的四所歷史悠久的著名大學，針對產學組織運作、專業經理人聘用、考核、及分工機制、技術研發、產學合作、技術移轉等最新趨勢與策略，進行實務座談交流，參訪團受到熱忱的接待和禮遇，開啓了中日學術界資訊交流、經驗分享的新頁。

大學推動產學合作開創榮景是時勢的潮流，日本更是國家政策鼓勵發展的重點，並設有經濟產業局地域經濟部產學關聯推進室負責推動業務；對於日本的大學產學組織運作的功能，陳偉德副校長歸納分析，核心目標在於，如何把大學的研發轉向為有價值的技術產出，透過專業經理人媒合廠商承接技術專利，至於怎麼賣、賣多少錢？鑑價公司核算取決於市場商品化的潛力。

2004年日本國立大學法人化後，各校申請的發明專利案件激增，因為，教授研發的專利都屬於學校或公司企業所共有。對於技轉金與回饋金收益，日本的大學收取技轉金較多、每年的回饋金少，有別於美國的大學技轉金少、回饋金多的方式來鼓勵企業商品積極開拓市場；令人稱羨的是，日本鼓勵擁有智財專利的大學教授開辦新創公司，並提供創業基金的做法，領導中國醫大產學合作團隊的陳偉德副校長表示肯定。

日本各大學聘用專業經理人的模式，各校做法不一，赴日參訪的中國醫大都築傳統藥物研究中心吳金濱教授探究，慶應、日大、東工大三大所大學的產學連攜業務由校方主導，接受政府補助聘請業界經驗豐富的專業經理人，扮演學校與企業媒合橋樑的角色，成效差強人意；東京大學產學連攜本部的技轉中心（TLO）則外包給獨立公司經營，不拿政府的補助，自費聘請活力充沛的新手，業績蒸蒸日上。

日本文部科學省統計，2009年各大學推動產學連績效，中國醫藥大學受邀參訪的四所著名大學表現績效亮眼，舉例來說，專利技轉第1名是東京大學534件、東京工業大學397件排名第4、慶應大學217件排名第9、日本大學138件排名第13。發明專利申請獲准案件，東京大學1462件第1名、第2名東京工業大學368件、排名第4是日本大學270件與慶應大學270件。另外，東京大學技轉金收入金額8,994萬日元排名第1、日本大學技轉金收入6,707萬日元排名第3、慶應大學技轉金收入3,103萬日元排名第6、東京工業大學技轉金收入2,781萬日元排名第10。

『技術開發要適才適所的推進，才能創造光明的未來與璀璨的新時代；』東京大學技轉中心經理福重博士表示，教授發明的專利，不等於有用，要賣出去才有效益，因此，發明人在申請專利時，要透過技轉中心專案經理審查、聽取內容、市場調查及尋找產業承接的程序，如果被判定不具市場價值，發明就退件了。

創校150年的東京大學技轉中心（TLO）業績年收入五億日元；福重經理在座談時表示，該校還開拓海外市場，協助把師生研發的技術專利行銷到加拿大、芬蘭及歐美等地。他同時提供了美日兩國的大學申請專利數據、研發智財的歸屬權、技轉金利益分配等資料做評比；2008年美國的大學申請專利共20115件、獲准專利18949件、技轉5132件、商品化648件、成立衍生企業595家。

日本慶應大學智慧資產中心所長羽鳥賢一教授、技術移轉經理本弘一與陳偉德副校長等人座談時表示，該校體認教授研發成果是珍貴的智慧財產，因此鼓勵老師參與產學合作與研發，積極給予支援及輔導新創開發事業，允許教授可同時擔任教職與公司負責人，以落實日本政府「大學校辦1000企業」的方針。

慶應大學創建於1858年，是日本歷史最為古老的一所私立綜合大學，羽鳥賢一教授表示，教授研究成果貢獻給社會與國際是大學重要責任與任務，2008年該校申請了170件的國內專利，90件國際專利，並且取得26件的國內專利及17件國際專利，同時完成29件專利技轉，技轉金獲益5,549萬日元。

在日本，創業經商失敗了，鮮少東山再起的機會；日本大學產官學連攜研究推進本部長佐藤正弘說，不像歐美國家會投資有經驗、曾經失敗的人；因此，該校在創新研發與技術移轉廠商流程相當嚴謹，去年研發專利申請116件，技轉金6700萬日元。

在日本大學參訪行程，中國醫藥大學副校長陳偉德教授、都築傳統藥物研究中心吳金濱教授、產學合作處韓鴻志教授及吳嵩山副理一行四人，受到研究推進本部長佐藤正弘、主任川原智明、課長村岡幸雄、竹村靖久及小森幹雄等人熱情接待，座談交流氣氛融洽。

『賺錢是態度問題；』國立東京工業大學推動產學合作相當靈活，國際部門長高橋秀實表示，該校的研發以企業的需求為主，每年的發明約400件，其中半數是與企業共同研究，並拓展國際市場與海外十幾家公司合作，技轉金每件約400萬日元，業績15億日元。

東京工業大學國際部門長高橋秀實、產學連攜推進部經理鷹巢征行、千木良泰宏、松本進、森本順喜等人與參訪團座談時，對中國醫藥大學開辦生醫工程研究中心開發先進的醫療器材表示興趣，風塵僕僕的陳偉德副校長歡迎四所日本大學禮尚往來組團來台參訪交流，或許能為中日跨校際的合作開創商機、共創多贏。

中央社新聞網 <http://www.cna.com.tw/postwrite/cvpread.aspx?ID=00071984>

HiNet 新聞網 <http://times.hinet.net/times/article.do?newsid=4342386&isGraphArticle=true&option=graph>

台灣省新聞協會 http://www.taiwan-news.org/show_news.php?id=5721

PChome 新聞 <http://news.pchome.com.tw/cat/living/22/>

民時新聞報 <http://www.macrocism.tw/indexmain.php>

網路社區報 <http://www.u369.com.tw/>

記協·諍報 <http://homepage19.secd.net.tw/web@3/slnews99/>

【相關圖片】



東京工業大學國際部門長高橋秀實與率團參訪的中國醫大副校長陳偉德互贈的研發產品



東京大學技轉中心經理福重博士與中國醫大副校長陳偉德交誼熱絡



中國醫大副校長陳偉德致贈日本慶應大學智慧資產中心技轉經理本弘一紀念品



中國醫大副校長陳偉德贈日本慶應大學智慧資產中心所長羽鳥賢一紀念品



日本大學產官學連攜研究推進本部部长佐藤正弘與中國醫藥大學參訪團相見歡



日本大學產官學連攜研究推進本部部长佐藤正弘團隊與中國醫藥大學參訪團座談



日本慶應大學智慧資產中心所長羽鳥賢一（左一）、技轉經理本弘一（左二）與中國醫大副校長陳偉德



東京大學技轉中心經理福重博士等人與參訪團座談交流



中國醫藥大學赴日參訪團在東京工業大學校門前留影



日本慶應大學智慧資產中心所長羽鳥賢一（右四）、技轉經理本弘一（右三）與中國醫大副校長陳偉德



日本大學產官學連攜研究推進本部部长佐藤正弘（左四）偕經理人歡迎中國醫大副校長陳偉德（中）



媒體大幅報導本校考察日本四所著名大學產學技轉策略

資料來源：http://www.cmu.edu.tw/news_detail.php?id=1213