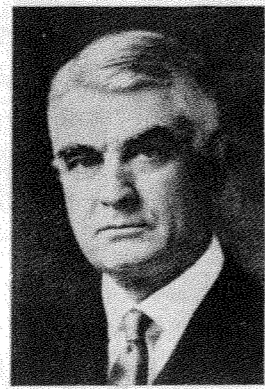




Dr. W.W. Mayo
1819-1911



Dr. C.H. Mayo
1865-1939

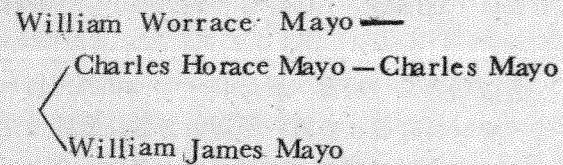


Dr. W.J. Mayo
1861-1939

梅育診所二三事

陳光治

梅育診所 (Mayo Clinic) 是舉世聞名的開業醫院，要介紹它，離不開創業的子孫三代，茲列表於下：



梅育家的男孩不是叫威廉 (William)，便是叫查理 (Charles)。1863年，老梅育創立梅育診所於美國明尼蘇達州Minnesota 之一小鎮羅徹斯特Rochester，真正發揚光大的是第二代的查理及威廉兄弟，到了第三代的查理醫師時，梅育家族在該醫院已經沒有太大的影響力，至其子小查理當完外科住院醫師後，竟被拒絕進入梅育集團，使得該診所成為沒有梅育的梅育診所，筆者本文不擬對該集團之發展作正式介紹，而偏重於梅育軼事，兼及筆者及學長實際參觀該院的感想。

老梅育幼年自英國移居美國，至中年始在印第安那得到行醫資格，以後當過農夫、小商人，也幹過驗屍官，有一次鄰居的狗生病了，他去為狗看病，從此才重操正業，當起醫生來。那時醫生出診，還須騎馬，據說祇要懂得用瀉藥治療便秘，便

生意興隆，出診機會奇多。老梅育又常在鄉下廚房為人開刀，他的兩個兒子當助手，時年八歲及四歲，至1863年老梅育始正式創立梅育診所於羅徹斯特Rochester，這個地方說起來實在小得可憐，全鎮祇是一個醫院城，筆者曾往訪該地，發現該鎮實係美國中北部農業地帶的一個小鎮，猶如筆者家鄉后里一般，但羅徹斯特卻能因梅育診所而享盛名，不可說不是一奇蹟。

老梅育對於新的開刀技術、新的醫療儀器有一股難名的狂熱與興趣，他曾經把房子押了500元去買支較好的顯微鏡。年屆五十高齡，還放下醫務，跑到美國東部學習新的開刀方法，這種風氣傳給他的兩位兒子，他們也常到歐洲進修，或者邀請有名的醫生到羅城演講，傳授新的知識。當世界上剛有鉗六十，電子顯微鏡及掃描器Scanner時，梅育診所馬上添置這些儀器用於醫療上，年前英國人發明EMIE Scanner利用電腦可剖析人體大腦的構造，Mayo Clinic 是全美最早訂購這種貴達十萬美元的醫院，筆者最近沈迷於內視鏡的應用，獲知當十年前日本人Ikeda發明軟性支氣管鏡時，梅育中心立刻把他連人帶儀器請到羅城示範，很快地該中心馬上有了嶄新的技術，今年筆者訪問該處，發現該院也請台大畢業生在該處作針灸治療，這種積極的作風很令人吃驚。老梅育於73歲退休，以後旅行紐約、歐洲，89歲時還來過中國、日本，至1911年以92歲高齡過世。

梅育醫學世家的第二代——威廉及查理——是使梅育診所造成舉世聞名的大功臣，小兄弟在九歲時即替小狗的臍帶脫腸開刀，哥哥威廉執刀，弟弟查理麻醉，用母親縫製衣服的線綁血管，結果手術成功，以後昆仲兩位合作無間，把醫院辦得有聲有色。他們發達後曾經在銀行共同開一帳戶，收入、開銷一齊，其款項動輒數十萬美金，而居然不生爭執，實非易事。

兩兄弟都非常喜歡開刀，哥哥威廉開肚子，弟弟查理開陰部、頸部及頭，他們一方面自己研究新的方法，一方面四處參觀學習，一生中到歐洲至少去了八十次以上。結果在1900年代查理就被認為係全美開甲狀腺最好的三個人之一。許多富有的人都不遠千里來到這個小城請他們開刀，兄弟倆分別在44、51歲當選為全美醫學會的會長，也都成了百萬富翁。

1918年第一次世界大戰結束時，梅育診所內部發生了一次大危機。原本該診所是幾個人合資經營的，原稱DRS MAYO, Stinchfield, Graham Plummer and Juld，起先姓梅育，後來為女婿、姨父之流擁有，又後來幾個朋友加入，然而，當診所越來越興盛時，內部利益衝突亦越多。梅育兄弟瞭解當現有股東去世後，他們的兒子很可能要求退股，股份價值既不易估計，而且如果散股，梅育診所亦將四分五裂，



Patient came by horse and buggy to the Mayo offices in the Ramsey Building 1883-1901

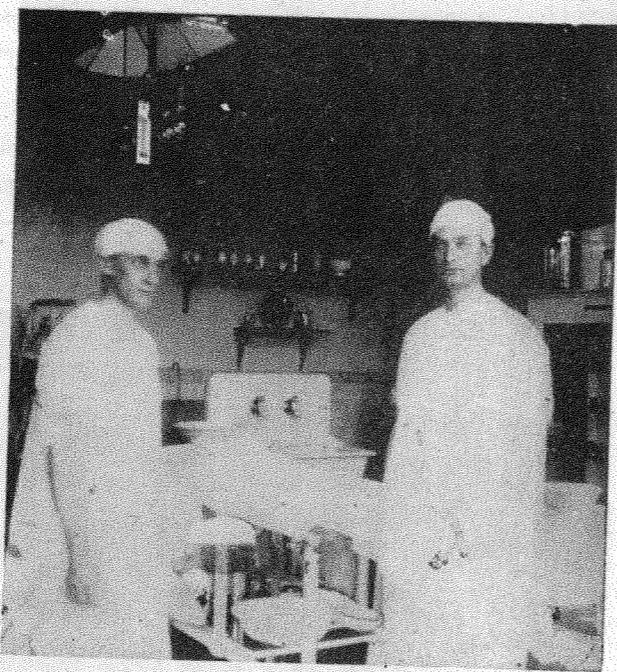
於是規定凡股東辭職或去世，其本人或家屬祇能領到相當於一年的收入，沒有其他的權利。這一規定給舊有的股東帶來很大的困擾，幸虧後來沒事，合則留，不合則去。這一規定也導致梅育家的第四代不被允許進入梅育診所。

1915年，梅育兄弟圖思使梅育診所成為明尼蘇達大學醫學院之研究院（Graduate School），首先，他們成立梅育基金會，拿出150萬美金，與醫學院成立一信託機構，委託該機構監督二者之附屬關係，這一舉動招致很多物議——一個公立大學的醫學院怎麼可以與一個私立醫院結合？後者從未向政府拿過一毛錢，因此不受政府干涉，這一事件，也幸好因「梅育」招牌甚響，而得以政治方式解決，梅育診所總算成為著名的明尼蘇達大學的研究所Graduate School。但緊接而來的，梅育兄弟又得把該診所的建築物、動產、現金全部樂捐給梅育基金會，為的是使醫院不致成為私人財產，而得以發展，但，該院的老股東Graham（梅育弟弟的妻舅）嚴厲拒絕，爭吵持續兩年，最後Graham忍痛辭職，梅育家的大伯與弟媳有很長一段時間不睦。這種近乎殘忍的作法犧牲了梅育家的私產，卻使該診所的發展扶搖直上，保全了梅育的盛名。當1939年梅育兄弟相繼於兩個月內去世，舉世都懷疑該診所能否保持聲名於不墜，結果證明大家太杞人憂天，梅育診所由獨立的董事會控制，沒有一個人擁有該診所，且診所擁有許多好醫師。1923年該院最後一次改組，連創辦人梅育兄弟也成為支薪制，為的是使該診所不再為任何私人所擁有，所以梅育家的第三代（也是在該院服務的最後一代）——雖然是舉世聞名的外科醫生，並曾任該院的董事長，而卻沒有多大權勢，他的很多建議都被預算委員會否決，以致在他的自傳中會稱：「誰控制錢誰才真正控制該院」。他的兒子是一名外科醫生，想進該診所都被拒絕，理由是梅育診所從來只有到外面聘請醫師來當該院的一員，並不接受申請（住院醫師例外），所以這位可憐的小梅育只好頂著三代梅育的好名聲到明尼蘇達大學當副教授，望著隔鄰的梅育診所而興嘆了。

時至今日，梅育診所發展得很快，預算動輒數百萬美金，漸有經濟困竭之感，於是賣名以自保，譬如張三捐一百萬美金蓋一大樓，便可名「張三」樓，李四捐十萬元研究關節炎，該院便可為此命名為「李四關節炎研究基金」。最令筆者不解的是既然樂捐的人可以免稅，該院總該是財團法人之類的機構，何以能對有錢的病人

收很高的診費？總之，該院並不靠聯邦政府或州政府的資助，可以不賣政府的帳，而有獨立的行政系統。

梅育診所的Hench醫師與Kendall先生，曾利用腎上腺皮質素Cortisone治療關節炎而得過諾貝爾獎金，Kendall係一化學家，還在該院分離成功甲狀腺素Thyroxin；說來有些可笑，該院曾為了是否大力支持基礎醫學的研究而屢次爭吵，就因為第二代威廉梅育不太支持Kendall研究基金，所以梅育診所依然是一個臨床勝於基礎醫學的機構，該院的診察室美侖美奐，個個設計不同，還不准參觀者照相，院內不用擴音器叫人，用五色燈排列組合亮暗號叫醫師。要到該院看病須一個月預約，醫生至該院參觀，甚表歡迎，且可進開刀房隔壁看。該院總是儘量為病人的檢查程序設想，我們知道設計醫院很不簡單，該院的工程師據說跟隨梅育醫師查房、看門診整整一年，才動手設計診所，目的在使病人覺得舒服，心甘情願多付些錢。其實鄰近數家醫院才是病人的病床處，該診所本身不設病床，附近的旅館也以收容病人家屬為主，所以羅徹斯特可說靠該診所而存在及享名。今年（1976年），該院已有第一屆醫科畢業生，所以梅育診所以後可能要稱為梅育醫學院診所了。



"We were a green crew and we knew it."

梅育診所簡介

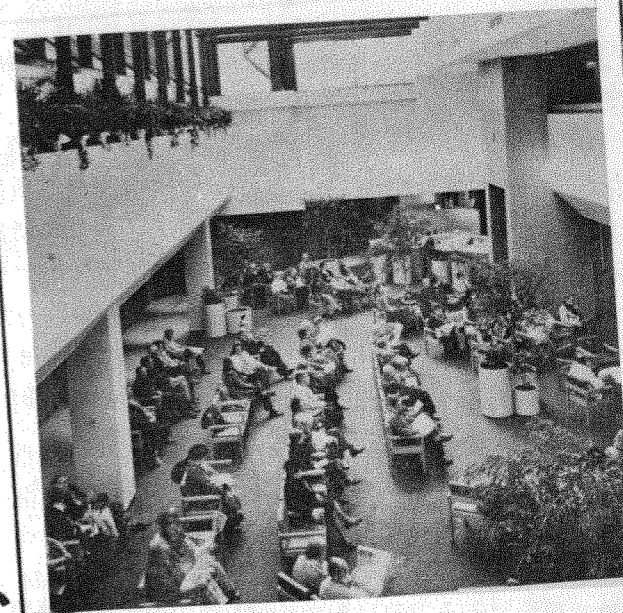
MAYO CLINIC

梅育診所 (Mayo Clinic)

她是一座龐大的醫學中心，總的算有九千多位工作人員，其中包括六百名學有專長的專科醫師，一千一百名住院醫師、實習醫師、研究生與醫學生。三千五百名護理與醫技人員，三千九百位職工。

梅育診所的病人來自世界各地，各種膚色、種族、年齡、甚至各種不同宗教信仰者都有。許多人來求診固然是因為身罹疑難雜症，有的人只不過來作例行的身體

Patients await diagnostic tests in this colorfully furnished reception area



檢查。部份病人是由各地方的醫師介紹而來的，其他大部份則是自己慕名而來的。總之，梅育診所的大門是永遠敞開的。

來到梅育診所的病人，在看完門診後，不需住院的可以在適當的治療後，自行回家療養，需要住院的則送往兩家特約醫院其中之一——Rochester Methodist Hospital and Saint Mary's Hospital。事實上，這兩家醫院的醫師即是梅育診所的醫師，不論實驗診斷，