

# 秉醫者情懷 護萬民健康

文／中國醫藥大學暨醫療體系 董事長 蔡長海

30 院慶：領航珠璣



2010年，中國醫藥大學附設醫院成立滿30年。從生命的軌跡來看，30年很長；從企業永續經營的角度來看，30年很短。因此在慶祝「三十而立」的當下，我們除了客觀的審視自己，更要策勵來茲，好好思考未來的10年、20年、30年，乃至更久遠的以後，還能為台灣及全人類的醫療保健做出什麼樣的貢獻？

「三十而立」語出孔子的論語為政篇：「吾十有五而志於學，三十而立，四十而不惑，五十而知天命，六十而耳順，七十而從心所欲，不踰距。」這個流傳近2500年的人生座標，不僅適用於個人生涯，對正值壯年的中國醫藥大學附設醫院來說，同樣具有重大意義。

中國醫藥大學附設醫院是台灣第一家中、西醫合作的醫院，其源起要追溯到1958年，覃勤、陳恭炎、陳固等3位熱愛中國傳統醫學的前輩發起創辦「中國醫藥學院」，其後融合西方醫學，開啟了中、西醫藥高等教育之門。1978年，前董事長立夫先生登高一呼，號召各界共籌資金興建附設醫院。1980年11月16日，中國醫藥學院附設醫院誕生。

### 在考驗中成長·服務網由點而線而面

這所醫院從僅有的一棟醫療大樓出發，30年來，儘管全無外援，卻能自立自強，在王廷輔董事、我、林正介、周德陽等前後4任院長的帶領下，全體同仁勇往直前，歷經一次次的醫院評鑑、健保制度的變革、921大地震、SARS病毒肆虐等考驗，每越過一道關卡，便淬煉得更加強大。由區域醫院、

準醫學中心而於2000年晉升醫學中心至今，並因學校於2003年改名「中國醫藥大學」而更名為「中國醫藥大學附設醫院」。我們把握每一個服務民眾的機會，向外擴展的腳步從未停過，終於開枝散葉，成就了龐大的醫療體系。

如今，中國醫藥大學醫療體系向南北延伸，除了在中中市學士路沿線建置多棟醫療大樓，帶動商圈繁榮的中國醫藥大學附設醫院之外，位在台中縣市的還有豐原分院、豐原醫務所、東區分院、台中監獄附設培德醫院、中部科學工業園區員工診所、陽光醫院；位在南投縣的有信義鄉地利門診部、草屯分院；位在雲林縣的有北港附設醫院、虎尾農會附設中西聯合門診；位在北部的有臺北分院，再加上最近剛動工的台南市立安南醫院等，陽光普照，氣象萬千。

### 有堅持敢創新·醫療研究與教學並進

在台灣變動劇烈的醫療環境中，中國醫藥大學附設醫院所以能穩定發展，並且開拓新局，關鍵在於我們始終堅守固有的核心價值「以病人為尊，以員工為重，以醫院為榮」，同時以宏觀而謹慎的態度，不斷創新求變，積極延攬與栽培人才，讓團隊力量一天比一天強大，並將這樣的力量輸送到每一條血脈。

在醫療服務方面，我們推動整合式醫療，成立了癌症中心、急症暨外傷中心、腦中風中心、預防醫學中心、神經精神醫學中心、心臟血管中心、器官移植中心、腎臟醫學中心、兒童醫學中心、中西醫結合醫療中心、國際醫療中心等11個世界級水準的醫療

中心。其中，癌症中心與世界排名第一的美國安德森癌症中心策略聯盟，腦中風中心和急症暨外傷中心均榮獲國家生技醫療品質「銀獎」的肯定。今年，我們還通過衛生署「緊急醫療能力分級評定」，被評鑑為重度級醫院，以及獲得「衛生署卓越臨床試驗與研究中心」與「癌症卓越研究中心」4年計畫獎助。

研究可將更多更好的能量導入臨床醫療，因此我們也進行各項與民眾健康息息相關的研究，繼3年前成立分子醫學中心之後，又陸續成立了生醫工程研發中心、幹細胞研究中心、基因體研究中心、L5心血管疾病研究中心、中醫藥研究發展中心、性荷爾蒙研究中心、中醫藥轉譯研究中心等世界級的醫療研究中心。最近還成立分子與基因體流行病學研究中心、個人化醫療中心，這些中心分別與美國安德森癌症中心、美國羅徹斯特大學、美國北卡羅萊那州立大學以及中央研究院合作，希望對本土性疾病的治療有新的突破與發現。

在教學方面，基礎與臨床並重，多年前投入大量經費進行醫學教育改革，學校不但於2006年通過醫學系TMAC評鑑7年免評的最高榮譽，連續4年獲得教育部教學卓越計畫的獎助，近來更進行系所整合，提高教學品質和論文品質。醫院則成立臨床技能訓練中心，不只加強對醫學生專業知識的傳授，也注重他們的學習態度、價值觀及醫療技術。

此外，我們積極向「生醫產業」和「長期照護與健康養生產業」進軍，董事會新推出的「10年150億」計畫便包括水滴經貿

園區，這是校院未來發展生醫產業的重鎮，近程目標是在1-3年內成立3-5家生醫產業公司。老年化社會對長期照護及養生村的需求殷切，此亦為規劃中的發展重點之一。

### 感謝所有同仁·未來之路任重而道遠

欣逢創院30週年院慶，我的心中充滿感謝，感謝所有曾經一起打拚的同仁，感謝長期給予我們協助的各界好友，所有榮耀均因您們而來。您們的努力與付出讓中國醫藥大學附設醫院從無到有，由小而大，不僅再度證明有志者事竟成，也為無數民眾的健康撐起了一把巨大的保護傘。

為了追求更好的明天，我們已為校院規劃了近程（1-3年）、中程（4-6年）、遠程（7年以後）目標，希望學校3年後進入世界500大，4-6年內進入世界400大，7年後成為名列世界300大的國際一流大學；醫院的近程目標是幫助學校在3年內進入世界500大、通過JCI國際醫療評鑑，每科至少要有一種特色醫療，並善盡企業社會責任。未來，我們不僅要成為帶動台灣醫療照護、教學、研究品質提升的舵手之一，更要成為國人特別是中部地區民眾引以為傲的國際級醫學中心。

站在「三十而立」的光陰座標，遙望未來，深感任重道遠。昔日從原點出發的我們，能夠成就一個圓，如今再從這飽滿的圓，向外投射出更多的圓，何難之有？我們要在內心建立起這種成功操之在我的自信，然後從容的向前邁進！☉