

在醫院廿週年院慶時，我曾以「行百里路半九十」和共同為院校成長打拼的同仁互相勉勵，以期百尺竿頭更進一步。如今斯言猶在心頭迴響，卻已見醫院上下歡歡喜喜的慶祝廿一週年的院慶了。喧闐鑼鼓聲中，全院同仁對醫院的熱情認同讓我深為感動，因為這正是未來發展最重要的原動力。然而在下班時間後，周遭歸於寧靜時，終不免驚覺，時間飛逝如斯！去年的期許，開啓了一連串醫學教育改革的契機；一年後的今天，在投入了大量的人力、物力後，「我們走到哪裡了？將來該到那裡去？」正是每位同仁在勞心勞力之餘，應該抽空冷靜思考的問題。醫學教育最基本也最重要的目標，便是在「良醫」的養成。個人行醫近四十年，一直奉「全人的人性照護」及「醫學倫理傳承」為圭臬，也一直以「但為良醫」作為對自己一生的期許。良醫的養成除了培養對人性的尊重、社會的關懷及倫理的堅持外，專業素養也是不可或缺的一環。前三者的養成始於幼年，家庭、社會、各階段的學校教育均佔了相當的份量，醫學院僅是其中的一小部分，雖然重要，但也受到太多其他因素的影響。然而「專業知識的累積，專業經驗的傳承」卻是醫學院及教學醫院無可旁貸的責任。和信醫院院長黃達夫教授的名言「用心聆聽」，是醫者情懷最重要的一部分，然而他呼籲的「用心，在對的地方」，更點出了專業知識是成為良醫不可或缺的要素。否則空有愛心倫理，卻缺乏足夠的專業素養作為基礎，往往無法替病人作出最好的決定，或提供最完整的醫療照護，甚至可能誤導病人，耽擱了病情，其為害之重，可能不亞於時下所謂的「庸醫」，吾人豈能不引以為戒。基於上述理念，我本著對傳承理念的執著，加上蔡董事長大力相邀，以及在許多同仁不畏困難「雖千萬人吾往矣」的精神感召下，毅然接下了學院副校長的擔子，專司本校及醫院醫學教育的改革。近一年來，蕞路藍縷，困難不斷，幸有謝校長之大力支持以及教改委員會陳執行長偉德和許多夥伴盡心盡力的投入，這部教改列車總算能夠徐徐啟動，逐步向前。這項成果令人不敢有絲毫的驕傲，有的只是萬分感謝。過去幾個月來，有些比較重要的改革已經上路，今略述於後與各位分享，如能獲得更多的迴響，吸引更多的人投入這項辛苦但絕對值得的工作，將是學生之幸、病人之福！

第一項是「課程整合」，所謂的 Curriculum Integration。傳統的課程分類是把各個器官系統的知識分割至不同的課程中，舉例而言，把心臟血管學依胚胎發生、組織解剖、病理生理、藥理及臨床心臟血管學等，投散在不同的時段及不同的學科下，學生於學習過程中往往只得到片段且重覆的知識，無法連貫也無法自行整合吸收，遑論臨床運用了。而課程整合的目的，即是將上列各片段課程整合成一門課，在一個完整連貫的時段中學習，這樣學生才能夠得到整體的觀念和知識。到目前為止，已有多門學科完成整合，頗受肯定。

第二項則是有名的「問題導向學習法」(Problem-Based Learning; PBL)。以往大班大教室大堆頭演講式的授課法，常有「上面講上面的，下面睡下面的」之憾，完全缺乏互動，訓練出來的學生泰半流於背共筆，死讀書，缺乏「發覺問題，尋找資料，互相討論，解決問題」的精神。PBL 即是八至十人進行小組討論的方式，依循前述的精神，學到「如何釣魚」的技巧經驗，而不是只會「吃別人釣的魚」。到目前為止，近一學期來，PBL 逐漸獲得學生認同，同時也讓許多同仁學到如何當 tutor 的寶貴經驗，教學相長，誠一樂也。

第三項便是「臨床技能」(Clinical Skill) 的訓練。在學校習得的各項專業知識，最終必須印證到臨床上，才有其價值。臨床上有許多技能，也是印證專業知識不可或缺的一部分，如各項器官系統之理學檢查，以及各項治療步驟等。除了印證所學外，優良、純熟的臨床技能也可以幫忙建立良好的醫病關係。近一年來，個人在醫院內全力培訓年輕的 Fellow 及主治醫師，成為臨床技能的老師，除了能夠協助指導臨床見習學生外，另一方面，也可以再加強年輕醫師的技能。這又是一個教學相長的例子，相信也已獲得同學及醫院同仁相當的肯定。

第四項是熱門的

「實證醫學」(Evidence Based Medicine) 及醫學資訊學 (medical informatics)。醫學是結合大量人文的生物科學，在臨床施行於病人身上的每一個檢查、治療、用藥，均須經過嚴格的科學驗證，傳統上依個人權威或經驗的作法，雖不至於完全捨棄，但已被一切講求證據的實證醫學取代。容許我提醒，在全世界的潮流裡，這已成為醫學教育及臨床執業重要的要求。我們醫院在過去這一年中也由幾位熱心的同仁參與出國進修，回國再帶動年輕的醫師參加實證醫學的推廣。圖書館亦成立了實證醫學的專區：文獻、電腦及網路一應俱全，可提供同仁臨床上應用很大的方便。俗云「十年樹木，百年樹人」，教育永遠是往下深深紮根，他日才有開花結果、永世傳承的可能。而最直接融合科技和人性關懷的，便是醫療這一行，所以在醫學教育上，根便須要紮得更深、更廣。今天我們所作的，只能算是踏出了重要的一小步，未來要如何改進，如何推得更深、更廣，仍有待大夥兒心手相連，共同投入。特別在醫療大環境不理想，醫療制度丕變的今天，如何堅持這影響子子孫孫健康保障的理想，將是吾人有生之年的挑戰，願和所有有心的同仁共勉之。