

欣逢本院成立二十二週年慶，特別在這裡向全體同仁致上十二萬分感謝之意，也對林院長及醫院全體同仁們的辛苦與努力、學校陳校長及師生的支持，表達最崇高的敬意與嘉勉。本院創立以來，在全體董事的支持下，秉持著「中醫藥現代化」的創院宗旨，發展中、西醫結合的特色，不論在教學、研究及醫療服務，都有穩定的基礎與進步，為中部地區的醫療服務重鎮。近年來，更積極培養人才，持續引進新醫療技術，延聘優秀人才加入陣容，發展器官移植，並與形象良好、認同本院經營理念的醫療院所結盟，積極建立「中國醫療體系」，提升整體的醫療服務品質，讓偏遠地區民眾也能得到最適當的醫療照護。這幾年來，我們秉持的目標是以國際性的醫學中心為理想，希望能提供世界級的醫療水準與服務。未來的三~五年，我們將積極促進學校與附設醫院資源共享，在教學、研究、服務各方面互相合作，結合「教育、醫療、生物醫學科技」三方面之事業發展，妥善地規劃，以「中國醫藥學院升格為醫藥大學並成為國際一流的大學」、「建立完整的中國醫療體系並提升附設醫院為國際一流的中、西醫學中心」、「設立卓越的生物醫學科技中心」為三大發展目標。為了達成以上目標，現在我們積極努力的方向有：

- 一、促成學校升格為大學：「講師比須降至 3/1 以下」及「升格大學基金二億元」正積極努力與籌募中，若是順利通過，明年我們將升格成為「中國醫藥大學」。
- 二、持續推動教育改革：持續推動教改，遴聘優良師資，以學生為優先考量，超越傳統的教學模式，將醫學系、中醫系之教改經驗，推展至其他各系，充實教學設備與數位化圖書館，提供高水準的基礎與臨床教育，並加強人文教育，培養「自我實現、尊師重道、追求卓越」之學生特質。
- 三、加強中醫藥及本土化疾病的研究：提升本院中醫藥現代化及科學化的醫療特色，設立教學、研究基金，鼓勵同仁從事研究與發展，同時，延聘國內、外博士級研究人員及助理教授以上之教師、醫師，深入中醫藥及本土化疾病的研究，和提供學生研究訓練的機會，培養未來傑出的人才，往國際級的研究大學邁進。
- 四、積極培養、遴聘優秀人才：遴選學校及附設醫院優秀人才出國深造，以儲備人力菁英，同時，陸續聘請國內、外各學術領域之專家加入陣容，提昇教學、研究水準。
- 五、整體規劃台中校區：積極擴展校區及醫療服務空間，陸續購置學校附近之國有眷村土地。目前，已完成購買平等新村(原中友停車場)土地，並聘請國際知名的建築師設計，三年內興建成為台中地標之建築物，成立全亞洲癌症治療設備及醫療照護最好的癌症中心、學校及醫院的醫學研究中心以及全亞洲醫療照護最好的婦幼中心。同時，將再購置緊臨學校之邱厝新村與安康新村土地或水湳機場遷離後之部份國有土地，計劃興建圖書資訊大樓、綜合教學大樓、動物研究中心、學生宿舍及教職員工宿舍、綜合體育館、運動場和活動中心。
- 六、塑造和諧、積極、有效率的校園文化：持續擴充軟、硬體設備及擴展校地，建設精緻化、現代化校園，以提供舒適、愉快的學習與工作環境，董事會、學校與醫院一家，共同追求和諧、積極、有效率的學術氣氛及校園文化。
- 七、提供高品質醫療服務：本院於今年五月裝置正子放射斷層造影(PET scan)設備，並於六月下旬開始運作，影像儲存及傳輸系統(PACS)，也於六月底完成，頗獲好評。面對二十一世紀資訊網路時代，我們必須具有「求新、求變、求速」的精神，持續開發現代化診療技術，購置更精進、現代化的醫療儀器與設備，順應台灣醫療產業全球化、標準化、快速化的趨勢，帶領醫院成為 e-Hospital。此外，持續與關係密切、理念一致、認同本院經營理念的醫院及診所進行策略聯盟，整合中部醫療資源，建構中國醫療體系網，以研究發展、醫療團隊支援為主，落實轉診系統，藉由教學訓練、交流合作機會，凝聚聯盟成員共識，強化急重症醫療，提升整體醫療品質，並積極參與健保政策的決策，引導台灣醫療衛生政策發展方向。此外，我們也將積極發展器官移植，本院已成功完成六例肺臟移植，一例肝臟移植，目

前正積極準備心臟移植，以達世界一流之醫療水準。八、設立卓越的生物醫學科技中心：為進一步發展中國醫療體系，將以學校及醫院的研究部門為中心，與政府及民間企業合作，設立生物醫學科技中心，發展生物晶片、蛋白質體平台、奈米科技、生物資訊等高科技研究，成為全球聞名的高科技醫療發展重鎮。藉此二十二週年慶之際，我要勉勵我們的團隊繼續發揮競爭優勢，具備「卓越、獨特、前瞻」的理念，整合教學及醫療資源，凝聚共識，培育卓越人才，以病人為中心，隨時本著「視病猶親」的精神，用「愛心、耐心、細心」來照顧病人，建立「團結、和諧、有效率」的品牌形象，提供高品質與人性化的最佳教學與醫療保證，開創中國醫藥大學及中國醫療體系新紀元。