

## 一位中醫界的老園丁 ---

### 專訪前衛生署中醫藥委員會主委—張成國董事

文/楊中賢、陳祈宏 主治醫師

對前中醫藥委員會主委張成國董事，是大家再熟悉也不過的老師，訪問前我們與大家都一樣只知道老師這幾年來做過相當多職位，但訪問過後實在不得不佩服 老師這三十年對中醫界的貢獻及為追求理想所付出的努力，也覺得這趟台北之行充滿著神奇與驚艷，雖然時間相當短但收穫卻是滿滿的行囊。

從捷運站到老師家其實距離相當近，轉彎後一眼就看到「阿國中醫診所」，老師親自迎接令人相當不好意思。首先老師引導我們參觀佔地兩層樓近兩百坪的診所及工作室，這麼大的空間有些地方仍要曲身走路，可見老師對中醫藥的投資及處處充滿著中醫學者筆路藍縷的決心與毅力，其中更發現了老師的座右銘：「為善必昌，為善不昌，祖先必有餘殃，殃盡必昌。作惡必亡，作惡不亡，祖先必有餘德，德盡必亡。」、「六波羅蜜—布施、持戒、忍辱、精進、禪定、智慧。」其中老師對『布施』自有一番見解，其中的義理自是令人感佩：

「布施有三：

一、財布施—內財：時間、智慧、專長；外財：物質、金錢有形。

二、法布施：說法、勸人念佛、皈依。

三、無畏施：讓人無畏懼、喜歡親近、廣結善緣。」

老師相當重視這次的專訪，我們到達時專程拿出他的養生法寶『蕃薯』讓我們消饑解饑一番，接著老師娓娓道來這三十年來對中醫界的堅持，總共有三個階段：

#### 第一階段：建立執業與訓練的機構

此時老師剛從學校畢業，但由於中醫系畢業生當時找尋實習場所及執業處所處處碰壁的情況下，老師立志改善這種窘境，終於從進入台北榮總協助成立針灸科開始，進而於民國六十八年與魏開瑜主任、王人澍醫師共同成立台北市立中醫醫院的前身—台北市立和平醫院中西醫療小組，當初雖農保勞保皆不給付，但總算也踏出了國內第一家公立醫院附設中醫門診的第一步，這雖是小小的一步，但卻是為將來中醫勞健保的開辦及各大醫院附設中醫部的成立最重要的轉捩點，此時老師非但不居功，反而非常推崇陳立夫先生的高瞻遠矚及對中醫界的貢獻。在人才不會被埋沒的情況下，於民國七十二年應當時高雄市長許水德先生之邀出任當時完全不被看好的高雄市立中醫醫院院長，老師說了個笑話：當時高雄醫界非常不看好此家醫院的經營，認為能撐兩個月就不錯，若倒了可改建成民生醫院的宿舍，但兩年後想不到不僅沒有倒，反而成為許水德市長的政績，也成為中央創立中醫醫院的典範，既而相繼組團到

高雄市中醫醫院參觀，有了這成功的案例，台北市立中醫醫院才可順利成立，老師的功績應再記上一筆。

老師此時提到，中醫界的第二個轉捩點就是中醫勞保的試辦，由於當時醫界的強烈反彈，但老師秉持『先求其有，次求其精，再求其美』的精神，於民國七十 二年與中國醫藥學院附設醫院王廷輔院長、和平醫院黃政典院長，在陳立夫先生的協助下，爭取到四家醫院的試辦，這一試辦也就打開中醫界的生路，也完成了老師 對不良的中醫執業環境及訓練機構改善的理想。

## 第二階段：創立中醫藥永續發展的制度

民國八十七年在老師診所病患人數最多的時候，由中醫師公會全國聯合會理事長巫水生、國立中國醫藥研究所陳介甫所長、中國醫藥學院附設醫院王廷輔院 長、中藥商業同業公會全國聯合會徐慶松理事長聯合力薦老師出任中醫藥委員會主任委員，當時的衛生署長詹啓賢先生希望老師能同意出任中醫藥委員會主委乙職來 替國家建立中醫藥發展的相關制度。經過短暫的考慮，於是暫時放下了繁忙的診務工作，又回歸公務系統成爲簡任十二職等的公務員。

在就任之初，每日早出晚歸，走訪、規劃、積極推動各項興革，使中醫藥委員會能逐漸在產、官、學、研界建立良好形象，這些耕耘與突破，使得中醫藥委員 會的業務量大增，人員編制的增加，使得辦公的空間逐漸不敷使用，經李明亮署長及其他上級長官及韓國瑜、馮定國等立法委員們及住福會蔡析賢主委的協助下，終 於在民國 89 年 9 月間，獲行政院院長唐飛同意有償撥用台北市雙城街七樓公有辦公大樓爲中醫藥委員會專門的辦公處所。

在任主委一職三年十個月上最重要的任務是推動中藥臨床試驗中心。或許大家對這項中心的推動沒有什麼感覺，但老師認爲要完成他心目中世界上的中草藥生 物科技中心綠色島，唯有走上更新、更全面且全世界都可接受的臨床試驗，如此才有可能說服別人安全的使用中草藥，經過老師的奮鬥不懈，目前全國已有十大醫學 中心皆設有中藥臨床試驗中心，擔任起中藥新藥試驗及運用的任務。而鑑於此老師亦又發展完成全國中草藥的鑑定及現代化國際化的藍圖（如 圖），以上總總只不過稍稍說明老師的雄心壯志的一小部份，但看得出來老師不僅是一位適才是所的教授，更是一位開疆闢土的工程師，最重 要的是老師做什麼事情都是有目標、有遠見且努力奮鬥不懈，由老師極力促成國際立夫獎的頒獎就可見一斑，原來老師的想法是藉由立夫獎的頒獎，一則希望成爲中 醫界的諾貝爾獎，藉以吸引全世界的人才共同研究中醫藥，另一則更希望將來藉由這些得獎者將台灣的中醫藥生物科技推展至全世界五大洲，很可惜的是目前已停辦 了一次，冀望將來可有更多的人多灌注在這方面的努力。

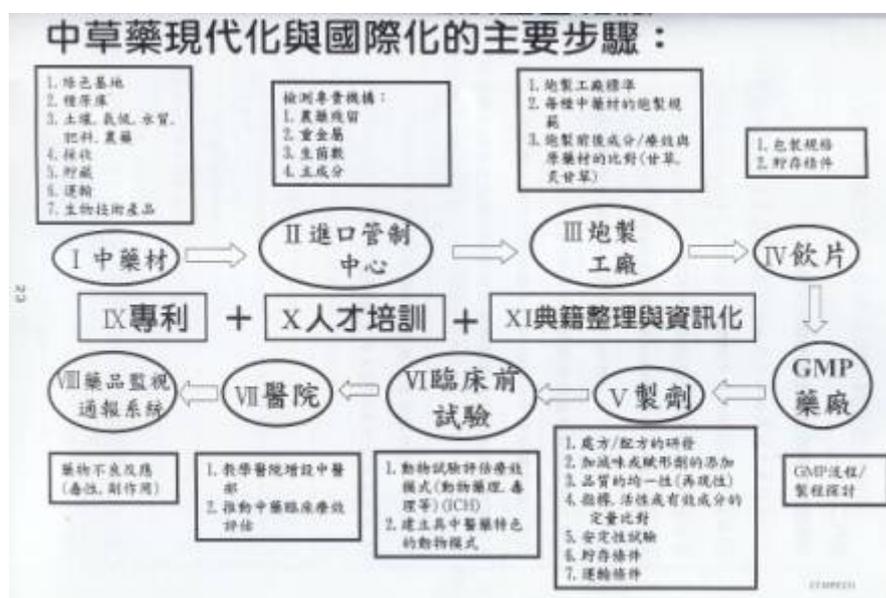
## 第三階段：將台灣建造成中草藥科技島，使中草藥成爲高科技產業的第二春

老師卸任之後，從過去工作中才真正瞭解爲何中醫藥不受國家重視的主要原因有二：（1）中醫藥的產值太少；（2）中醫藥的療效尙未經臨床科學驗證。有鑑於此，老師在蔡長海董事長及方中民、吳東瀛、黃明和、王廷輔等董事的鼓勵下旋即出任中國醫藥大學「中醫藥生物科技推 動委員會」召集人及「經濟部技術處中草藥產業技術 推動辦公室」顧問二職，主要的目的是爲了與產業界共同努力，將開發的中藥產品協助業界進軍國際市場以增加中醫藥的產

值。同時希望儘快透過各醫學中心所設立之「中醫藥臨床療效的評估中心」以證實有效的中草藥方，讓台灣的中醫藥能在國際舞臺上佔有一席之地。

世界各國開始流行自然療法，國內相關人士認為「中草藥是台灣在生物科技發展方面，最有希望的領域之一」。近年來由於西藥在長期使用被發現具有各種不同，大小的副作用，對於一些重大疾病（如癌症、愛滋病、B型肝炎等）的治療，亦遭遇到瓶頸，其療效至今尚未令人滿意，因此使得世界各國開始流行醫藥養生回歸自然療法，並蔚為風尚。根據統計，1997年全球中草藥市場約有150億美元，預估到2006年，全球中草藥市場將會突破350億美元，顯示中草藥越來越受到世界各國的重視。因此，為爭食此一大餅，我們可以看到從行政部門（經濟部技術處）、民間團體（李國鼎基金會、孫運璿基金會）到各大工商企業（台塑、統一、中天、勝昌、綠益康、順天等）莫不相繼投入大量人力、物力來進行中草藥的開發，期望能在未來的國際市場有嶄新的表現，這也是老師規劃的第三階段任務—將台灣建造成中草藥科技島，使中草藥成為高科技產業的第二春，這是大家一致的理想與目標。

時代在改變，科技在演進，所有的規劃，皆有賴用心學習。能力沒有培養，知識不夠充足，即使有機會，也很難將志向與規劃一一展現。老師在學期間與在職之學習及經歷，使老師於最近三十年中醫藥發展的每一個階段有機會一展長才，能人所不能，做人所不能，越是困難的，老師越是如一隻孤鳥奮力向前展翅，也可察覺出老師對中醫藥這塊園地的灌溉與遠見，日後希望能有更多的人參與，並盼在蔡長海董事長的領導下，讓中醫藥現代化與國際化的理想能早日實現。



全國中草藥的鑑定及現代化國際化的藍圖



筆者與張董事合影