

# 萬事莫如防 疫 急 指揮官以一當百

文／衛生署疾管局中部疫情指揮中心指揮官 王任賢 主任

全球禽流感疫情拉警報，中國大陸因感染禽流感致死者增至10人；印尼又一名3歲男童死於禽流感；歐洲大陸傳出貓感染死亡病例；禽流感已使全球三億農民損失一百億元；世界衛生組織專家擔心H5N1病毒可能突變成可輕易在人類間傳染的形式等外電報導，三月間紛至沓來，令人膽顫心驚。

本院感染科主任王任賢是衛生署疾病管制局中部疫情指揮中心的指揮官，當年成功通過SARS考驗，如今又逢山雨欲來，風鎖重樓，不免枕戈待旦。疫情關係國計民生，防疫之事亂如麻，且讓我們聽聽這位指揮官的心聲。

帶著23個半大不小的小孫子去跟人家打架一般，還沒開打，老爺爺就被小孫子們一些無厘頭的問題搞得團團轉，一會兒要尿尿、一會兒要便便、一會兒又要回家，簡直累斃了，這場架怎麼打？

如果當初老爺爺出門時，順便帶了幾個褓母，情況可就不同了。這些尿尿便便的小事交由褓母處理即可，褓母還能吆喝手下嘍囉專心幹活，如此一來，爺孫們打起架來全神貫注，可帶勁多了。我們的疫情指揮中心就是在這種思維下建立出來的。

SARS是一場無情的災難，告訴人們再多的文明發展仍終究敵不過傳染病的天譴。但SARS也讓台灣學到了很多，這其中最重要者莫過於重修了傳染病防治法，並因而設立疫情指揮中心。

台灣自從廢省以後，所有的縣市防疫業務都回歸行政院衛生署管轄，少了中間一個協調及指揮調度的層級。表面上看起來，好像中央的政策更容易落實到地方，其實正好相反，因為兩者的差距實在太大了。這就好像一個八十幾歲的老爺爺

疫情指揮中心平時是地方衛生單位的褓母，舉凡地方的大小防疫業務，疫情指揮中心均要參與。例如：台中市要辦防疫演習，指揮中心要列席；台中縣疫苗打死人，指揮中心要出面安撫記者與家屬；某某醫院有人發燒暴斃，發生糾紛，醫師通報傳染病解剖，殯儀館開腸剖肚，指揮中心要全程觀看，因為以後家屬有任何問題，指揮中心要負責回答；彰化某養雞場死了一大群雞，這總該歸農委會管了吧！不，死的雞歸農委會，處理雞屍體的人，指揮中心還是要給予關懷，根本跑不掉。

指揮中心的業務好像很多，但是衛生署長官說其實也沒多少啦！不過四個字而已：包山包海！這麼一個偉大的單位，編制一定很大吧？那您就錯了，指揮中心裡管急性病的只有我指揮官一個人，所以你一定很容易猜出我的長相了吧！沒錯！三頭六臂。

疫情一旦出現，指揮中心必須負起防堵區域內傳染病擴散的任務，這個任務必須結合醫療與非醫療資源才足以完成，因此新頒布的傳染病防治法中賦予指揮官極大的調度權責，指揮官可調度徵收醫院、調度徵調醫護人員、徵用防疫物資和徵用土地。但是，權限雖大，仍非說調動就調得動，指揮中心唯有廣結善緣，對於醫院、政府機構及民間社團平時的防疫需求，盡量給予滿足與協助，有了良好的關係，戰時才能獲得鼎力支援。

話再說回來，疫情不是光靠調動資源就能解決的，疫情捉摸不定，民眾及媒體的反應也是瞬息萬變，所謂民意如流水，面對這麼多的變數，指揮官的腦筋一定要非常清楚，隨時有十幾套劇本在腦中備用，一遇狀況立即反應。試想，在一個災情慘重的現場，指揮官第一時間進入調查，一現身，就有記者將二十幾支麥克風湊上前來，上帝給了指揮官幾分鐘去思考？

看了以上實況報導，有意應徵明年指揮官的有志之士，請踴躍向疾病管制局報名！