

26 週年院慶

捨棄沙漠赴綠洲



鄭庚申提供

文／內科部肝膽科 主任 鄭庚申

26年前，我在台北市立仁愛醫院完成住院醫師訓練後，原本有意加入衛生署徵召的沙烏地阿拉伯醫療團，適逢母校附設醫院開幕，正廣招人才，因此抱著學習及服務的心，毅然回來了。

草創初期的本院，有著相同於其他新成立機構的處境，諸如財務短絀，研究環境欠佳等，人事變動頗大，同仁們那時經常存有「明年是否又要辦惜別會的壓力」。大約在開幕10年後，這種現象才顯著改善。

當時的王院長整合院內菁英，朝著醫學中心的目標邁進，奠定了不少基礎；接棒的蔡院長熟悉院務發展，因應大環境，毅然引入企業經營的精髓，以「引爆點領導」的方式，克服眾多困難與痛苦，終於將本院提升到醫學中心的地位，福利與全院同仁共享，

這是本院歷史上相當重要的里程碑和轉捩點。

成為醫學中心後，本院欣欣向榮。蔡院長榮升董事長，林院長接掌院務時，全院遭遇世紀病毒SARS的肆虐，在同仁總動員及他們三位良好的行政指導下，創造了最令人難忘，也最窩心的績效。

每個人都需要建立終身學習的觀念，醫學中心的榮譽更需要大家努力維護，無論是創新學術的研究、教學的精緻化、以病人為中心的人性化照顧，都應該完全配合。否則，就會如同管理大師彼德聖吉在《第五項修練》一書所說的「向上張力及向下的拉力」，當大家欠缺警覺時，就會開始向下滑了。