

讓癌症成爲歷史

參訪美國安德森癌症中心的心得

陳副院長（中立者）與John Mendelsohn、邱昌芳主任、洪明奇院士於Mendelsohn的辦公室合影

它像一座燈塔，遙遙的在前面引路，讓我們發現我們可以為癌症患者做的其實還很多…

文／癌症中心 副院長 陳志毅

癌症是國人的頭號殺手，如何消滅癌症及治療癌症一直是國人關注的重要議題。本院基於醫療理想及社會責任，在五權院區興建癌症中心及急重症外傷大樓，將於民國96年11月16日開幕。為推動生醫科技島，院方更禮聘現任美國德州大學安德森癌症中心（M. D. Anderson Cancer Center）細胞及分子生物中心主任的中央研究院院士洪明奇為董事，成立分子醫學中心，建構國際癌症醫學研究的合作平台，推動與安德森雙向合作交流，期使癌症研究發展國際化。為了解全球最大的癌症中心如何經營運作，同時參加安德森癌症中心姊妹醫院的討論會，在洪院士安排協助，以及蔡董事長、林院長的支持下，我與血液腫瘤科主任邱昌芳、社

區醫學部林瓌副院長，95年6月初夏到了聞名已久的安德森癌症中心。

此行讓我們看見了一所醫院何以成功，何以偉大，它像一座燈塔，遙遙的在前面引路，讓我們發現我們可以為民眾，為癌症患者做的其實還很多。本院癌症中心的問世只是起點。

安德森癌症中心位於美國德州的休士頓，休士頓有全球最大的醫學中心，占地超過800英畝，由42家醫院組成，百棟建築櫛比林立，並包括2家大型研究機構、2家醫學院、4家護理和牙醫學院，以及其他醫護學校，其中規模最大、最負盛名的就是安德森癌症中心，它是美國第一大治癌中心。

安德森癌症中心的歷史，起源於美國棉花大王、銀行家Monroe Dunaway Anderson（1873~1939），他1939年拿出1900萬元美金，成立M. D. Anderson基金會。他過世的兩年後，亦即1941年，基金會開辦德州癌症醫院，以治療癌症為主軸。1954年遷入現址，興建以粉紅大理石為建材的醫療大樓；醫院陸續擴展，1988年開始使用目前的名稱：德州大學M. D. Anderson癌症中心。

它是美國最早成立的三個整合癌症中心之一，近6年來，有四次榮登美國排名第一的癌症中心。校長Dr. John Mendelsohn是國際知名的醫師及分子醫學專家，他於1996年接任後，高瞻遠矚，經營得法，院區在10年間擴充一倍。現有住院病房、臨床研究大樓、醫療人員大樓、基礎科學研究大樓、門診研究大樓（ambulatory）、預防醫學中心、質子治



M. D. Anderson病房大廳

療中心、Charline McCombs會議及癌症中心，年營業額約21億美金，共有15,236名員工，其中醫師及博士學者1272人，每年教育計畫4100次，志願工作者1600人，每年新收治27,000名癌症患者，其中約10,000人加入臨床抗癌研究試驗，所占比例高達37%；每年投入的研究經費占營業額的13.4%（約3億美金）。醫院對防治癌症的用心之深，以及規模的雄偉，令人既驚訝又佩服。

初訪安德森癌症中心，我們如置身五星級旅館，尤其員工態度誠懇、親切，言談中

皆以醫院為榮，帶給我們很深刻的印象。有效管理、方向正確，員工向心力強，把它一步步推向世界最好的癌症醫院，這是值得我們學習的。此外，安德森癌症中心注重醫療團隊的運作，以各類型癌症為單位，在以病人為中心的前提下，進行整合治療及追蹤，並且大力推廣社區醫療及癌症篩檢、預防第二種癌症的發生。住院部門則以外科治療及臨床試驗為主，無論基礎研究或轉譯研究都極具特色。

我們參加姊妹醫院的討論會，會期共三天。第一天的行程包括參觀質子治療中心、南園區研究大樓、門診中心、預防醫學大

樓、放射治療中心、藥局、臨床轉譯研究中心、標靶治療中心。質子治療中心耗資2億美金，歷時5年才建造完成，佔地9400平方英尺，兩層樓建築，有獨立的正子攝影、電腦斷層攝影及核磁共振

造影，95年4月開幕啓用，目前每月約有300名病人。它的放射治療中心是美國最早的放射治療中心，建於1948年，到了1954年，全部癌症中心三分之一的空間均歸放射治療運用，所以安德森是以放射治療起家，同時發展抗癌藥物，並且最早提出多方向整合治療觀念的醫院。

安德森癌症中心的發展，涵蓋近期的分子研究，包括：p53 gene、與癌症相關的DNA修補基因、抗癌藥物發展、血管新生、單株抗體、精密的放射治療技術、以及癌



與洪明奇院士實驗室成員合照

症化學預防等。從癌症的分子至轉譯研究，以及臨床試驗，均見證著全球癌症治療發展的軌跡。此外如臨床腫瘤治療、基礎研究、轉譯研究、臨床試驗、癌症預防、高危險病人篩選、社區醫療及人員訓練等，都是安德森齊頭並進，力求發展的方向，由此可以看到他們的核心價值：關懷（Caring）、完善（Integrity）、發現（Discovery），終極目標則是讓癌症成為歷史（Making Cancer History），明確彰顯出人類的企圖心和夢想。

第二及第三天主要討論姊妹醫院的任務、宗旨、各種癌症的治療現況以及個案，演講者均為安德森的精英，參加者則為來自全球各地姊妹醫院的醫師。安德森毫不藏私，為了救更多的人，樂於和世界分享他們的醫療成就，現有14家姊妹醫院，分布於中國大陸、巴西、南韓、印度及歐洲，光是中國大陸就占了4家。據了解，他們未來還可能增加7家姊妹醫院，其中包含台灣3家

醫學中心。在這段期間，我們經由洪明奇院士安排，會見總裁John Mendelsohn，並拜訪副總裁Dr. Margaret及Dr. Stephen Tomasovic，與Cancer Prevention Center chief的詳談，獲益良多。

最值得一提的是，第四天早上有機會參加洪院士的研究室討論會，看到二十幾位傑出的研究生及其團隊成員，其中有多位是來自台灣的研究醫

師、老師及學生。整個團隊的研究精神、研究成果和對消滅癌症的貢獻，令人感佩。特別是洪院士身在學術殿堂，聲望崇高，卻仍保有親切的鄉土情懷，一夜在美國日本料理店與我們促膝長談，大師風範即之也溫，對我個人修為是一大啟發。

在來去匆匆的五天訪問中，我看到世界第一流的癌症醫院如何踏著理想一路走來。我們的路是遙遠的，但充滿了希望。

以安德森癌症中心為標竿，我期許本院的癌症中心除了美觀現代的硬體建築之外，還應延攬國內外更多的優秀人才，配合學校及中醫部門，建立完整及持續性的人才培育計畫。基礎研究及轉譯到臨床工作，均應配合國家政策導入完整的團隊合作，並加入原有的社區醫療，結合體系醫院，在新院區發展癌症篩檢、高危險群追蹤及癌症化學預防等健康產業。雖說有夢最美，但如何圓夢？確立目標，堅定使命感，以完成信仰為職志，這才是讓癌症成為歷史的最大力量。