



# 攀天梯尋夢 士 來時路長 情更長

文／陳于媯

在所有大學的附設醫院裡，  
中國附醫的規模僅次於台大醫院，  
但黃校長認為如何提升在醫療界的聲望與實質水準，  
成為一所被病人信賴的醫學中心，  
才是當前最重要的挑戰。



「我們在攀登通向夢土的天梯，拾級而上的時候，不要忘了偶而回頭望望，私立大學醫院能闖出今天這樣的局面，是很多人一起努力的結果。沒有這些人，這條路走不出來，梯子搭不成的。」

本院27週年院慶，「中國醫訊」請中國醫藥大學黃榮村校長給醫院同仁一些祝福和勉勵。他坐在四壁皆書，會議桌幾乎被文件淹沒的的辦公室內，暢談這些年來觀察醫院發展所得，並且提醒大家必須記取醫院在發展過程中所秉持的精神以及積聚的經驗，留下好的部分，善加珍惜，吃果子拜樹頭，做人做事均應如此。

### 疾風才知勁草 醫院熬過漫漫長路

他坦率的說，中國附設醫院不像台大醫院，沒有悠久的傳統，沒有優越的條件；也不像其他財團醫院有個「富爸爸」可以撐腰。雖有一所醫學院可以作為感情的依歸，但在二十多年前，中部的醫療水準比北部差了一大截，學校辦學環境相當疲弱，醫院要蓋大樓、添購醫療儀器和充實醫師陣容，只能自求多福。

即使到了現在，這種情況依舊沒有太大改變。「醫院花五十幾億元興建癌症中心暨急重症中心大樓，這筆錢是辛辛苦苦存了多久才存下來的？未來又要為這樣的投資背負多大的成本壓力？但是，郭台銘捐贈台大醫院，一出手就是150億元，這150億元，中國附醫可得拼個十幾年才賺得到。」

### 各院都在進步 在良性競爭下應自我警惕

黃校長舉台大和郭台銘為例，是希望醫院同仁能夠體認一個最真的現實，我們在進步，其他醫院也在進步，都在設法爭取更多的資源來增強競爭力，有的醫院甚至毫無金錢上的後顧之憂，可以放手施為，因此千萬不能以為向前跨進了幾步就可以做NO.1。

他表示，醫院的開銷相當大，如果制度不健全或醫術不高明，很快就會沒落。相反的，醫院只要辦得好，口耳相傳，近悅遠來，出現「人滾人」的效應，病人多了，收入增加，自然可以更積極的投資。這也就是為什麼有的醫院日益壯大，有的卻江河日下。

### 四大中心成立 開啓院史上的新紀元

因此，中國附醫能夠逐年成長，顯示醫療服務等基本元素在病患間已達到一定的滿意度，並且出現了明顯的正向循環。「癌症中心暨急重症中心大樓在此時啓用，具有蛻變的象徵意義。持平來說，我們以前雖然

不錯，但脫離不了地域性，未來一定要跨出去，與學術結合，從事尖端的醫療研究，才有真正與國際接軌的一天。」

黃校長認為，從大學附設醫院的規模來看，中國附醫在國內僅次於台大，但是光有規模是不夠的，在醫療界的聲望和實質水準也應該齊頭並進，這是挑戰，也是使命。院方近年來不斷對同仁喊話，要求做到國內頂尖、特定領域亞洲第一、世界一流，學校也背負著進入世界前500所大學的深切期許，有人說這塊餅畫得太大了，但是黃校長覺得「取法乎上」，人都有惰性，「如果不這麼期許，有些人大概就懶了，根本就不想奮鬥了」。

他同時指出，大家在築夢、追夢之際，也應有自知之明，知道理想與現實之間有著一段相當的差距。虛心自省，知道自己的不足，好好制訂策略，按照規劃，一步步攀上通向夢土的天梯，才是智者所為。

### 銳意耕耘有成 多位著名學者樂意前來任教

「我們怎麼做，大家都在看。董事會的積極運作，醫院的進步，學校和醫院空前的結合，在醫界和學術界都得到極高的評價。學校最近邀請幾位著名學者當榮譽講座教授，他們都很願意來，有的直接就問『我能為你們貢獻什麼？』他們說『學校與醫院進步的很快！衝得很厲害！』所以他們願意與我們共事，願意在這樣的環境下作育英才。」



他說，一個機構在向上提升的階段，通常會出現兩種人，一種是只知道目標，不知道差距，容易一腳踩空；一種是膽子小，只看到現狀與目標的差距，因而卻步不前；這兩者都是機構成長的致命傷。「中國醫藥大學和醫療體系很幸運，擁有一位很想衝，很會設定目標，又會儘快採取行動來縮短現狀和目標差距的董事長。」

## 回顧之後前瞻 我們看見更明確的未來

在院慶和癌症中心暨急重症中心大樓啓用的雙喜臨門之日，黃校長除了對醫院致上最大的祝福，也希望大家要記得回頭看一看，看看這一路是怎麼奮鬥過來的，從錯誤中改進，在不足中增強。回顧之後，知道自己曾經如何堅毅的排除障礙，勇往直前，成功達陣，有了信心為後盾，就能看見更明確的未來。🌐