

我們一起去 乘風破浪吧！

文／中國醫藥大學附設醫院 院長 林正介

醫師 林正介
Dr. Lin C.C.

林院長常以艦隊比喻校院生態，學校是航空母艦，本院是主力旗艦，四周環繞著各式巡洋艦、驅逐艦。四大中心揚帆之際，他呼籲主力旗艦上的所有同仁站穩腳跟，各司其職，使命必達。

今年院慶有著承先啓後的意義。27年前的現在，本院第一棟醫療大樓啓用，歷經歲月洗禮，我們的空間不斷擴張，繼第二醫療大樓（兒童醫學中心）、美德醫療大樓、急診醫療大樓、立夫醫療大樓和復健醫療大樓之後，宏偉壯觀的癌症中心暨急重症中心大樓如今又在青天白雲下巍峨矗立。

本院就像一個白手創業的青年，沒有任何公家資源或財團支持，埋著頭苦幹實幹，能夠闖出今天這樣的局面，成爲無數病患信賴的醫療重鎮，除了感恩董事會與學校的全力支持之外，要感謝首任院長王廷輔董事的蕁路藍縷，奠定根基；感謝蔡長海董事長從第二任院長時期到現在的高瞻遠矚，領導我們披荊斬棘，開拓新局；更要感謝全體同仁的努力付出。

醫院到體系、船隻變艦隊 展開波瀾壯闊的長征之旅

我是中國醫藥大學校友，基於一份愛校的熱誠，民國78年由台大醫院回到本院任職，翌年擔任醫教會主任開始跟著蔡董事長一起打拼。他眼光敏銳，格局恢宏，積極、用心、熱心、誠懇，待我及許多幹部亦父亦兄亦友，把醫院帶到一個過去所無法想像的境界。

我常喜歡以艦隊來自況我們體系。過去這幾年，我們已從一艘單薄的小船，壯大成一群動力飽滿的艦隊，學校是孕育我們的航空母艦、台中附設醫院是主力旗艦、北港附設醫院是巡洋艦、豐原英醫院是驅逐艦，四周還環繞著全家醫院、草屯新惠和醫院等大大小小的船艦。董事長身爲艦隊司令，是我們最高的領袖，也是眾所仰望的指揮中心，帶領我們從溪流直奔海洋，繼續波瀾壯闊的長征之旅。

院務發展目標底定， 同仁要勇於承擔時時自省

今年舉辦的校院務發展共識營和執行營，在董事長的擔綱督促之下已將校院近中長程發展的藍圖描繪得十分具體，希望各級主管都能看清楚，想明白：近程目標的許多方案完成了嗎？中程目標有無向體系長程總目標邁進？唯有不斷的檢測，不斷的自省，所有目標才不致成爲幻影。

做事的態度與方法決定一切，大家要勇於承擔，懂得主動找事情做。以新啓用的大樓為例，醫院資源有限，現階段只能先以癌症中心、急症暨外傷中心、腦中風中心、預防醫學中心為發展重點，只要這些中心能夠順利營運，便可以帶動其他單位，由點而線而面的把整體水準一併提升上來。因此，同仁們請切勿劃地自限，不管負責業務與四大中心的營運是否密切相關，都應自動自發的全力配合，不但一開始就要做對，更須堅持到底，把所有能做的都做到最好。

譬如癌症中心，癌症中心的成立並非少數幾個癌症專科同仁的責任，無論內科系、外科系、護理部門、研究部門、社區、預防、社工、安寧療護等等，凡是會接觸癌症病人或癌症相關事宜的部門，環環相扣，全都無法置身事外。

「大學城、大學醫院城」成形 新大樓劃下最美的驚歎號！

我相信，大家如果都能拿出這樣的精神，中國醫藥大學附設醫院要成為世界一流的中、西醫學中心將指日可待。事實上，我們近幾年來所扮演的角色也早已超越單純的醫療，董事長經常強調一所醫學中心應有的社會責任，因而我們長期投入南投縣信義鄉的醫療服務；接受法務部委託開辦台中監獄附設培德醫院；在921地震及SARS風暴來襲時，義無反顧的守護民眾健康；一次次用愛心和仁心擦亮了本院的金字招牌。

在台中市北區的健行路、崇德路、五權路、大雅路四條大道環繞的區塊間，原本就已出現「大學城、大學醫院城」的雛型，癌症中心暨急重症中心大樓落成，為「大學城、大學醫院城」畫下一個最美的驚歎號，今後與附近社區的關係如同唇齒相依，將更加緊密，也將更進一步的帶動地方繁榮。

時值27週年院慶和四大中心成立前夕，謹以此文呼籲所有站在這艘主力旗艦上的同仁們，站穩腳跟，讓我們隨著董事長揮舞的旗幟，一起乘風破浪去吧！🕒