

中研院生醫所陳垣崇所長： 醫學研究 應走象牙塔

文／醫訊小組

如何提升醫學研究的質與量，是董事會和校院高度關切的議題。中央研究院生物醫學科學研究所陳垣崇所長在「登峰500實踐營」指出，生醫所很多研究都和醫師合作，結果相當好，但醫學研究還必須進入產業界，與藥廠和生技公司結盟，才能產生更大的價值，這也是他們正持續耕耘的方向。

陳垣崇所長長期從事基因體醫學研究，曾經擔任美國杜克大學醫學中心醫學遺傳系主任，是美國遺傳醫學學院發起人，也是全球第一位發現兒童肌肉萎縮疾病遺傳機制的學者。他成功研發罕見疾病「龐貝氏症」的解藥，獲獎無數，是衛生署罕見疾病藥物供應製造及研究發展特殊貢獻獎得主，現為罕見疾病基金會董事長與人類遺傳學會理事長。

開拓學生來源·推動研究更順利

陳所長說，實踐營請他講「提升醫學研究的質與量」，他剛回國的時候，中研院李遠哲院長就給過他相同的題目。他請問李院長對他有什麼期許，院長的答覆是「希望生



陳垣崇所長（攝影／游家鈞）

醫所做得更好，能夠帶動台灣生物醫學的發展」。

他表示，生醫所過去做的是非常基礎的研究，只有生物，沒有醫學，他探詢發現生醫所當時面臨許多困難，除了空間、設備和預算之外，學生不夠多也是一大問題。由於中研究不授予學位，沒有碩士班和博士班的學生，而要做研究，學生是很重要的。並且，全台有一百多所大學，博士後研究員很容易找到教職，以致生醫所留不住人才，很多實驗只能仰賴研究助理，助理的薪水低，優秀的助理流動率大，後者也是國內其他學術研究機構都會碰到的狀況。

上任後，他一一設法解決，諸如和國內大學合作，開拓學生來源，學生數目果然大幅成長，幫忙做研究的人員也增加，如今每一個實驗室都有學生，也有助理幫老師做實

驗，各項研究得以順利推展。然而，生醫所最近又遇到一個瓶頸，由於香港、新加坡以高薪延攬台灣的研究人才，就連中國大陸提供的薪水都是台灣的倍數，因此過去這一年和香港、新加坡「競爭」得相當辛苦。

尋找合作醫師·用心安排有成效

陳所長表示，2001年，科學家發現人類第一個基因圖譜，很多海外院士認為這是台灣未來發展很重要的方向。在3萬多個基因中，哪些基因和哪些疾病有關，除了做動物實驗，還要收集病人的檢體進行分析，但中研院沒有醫院，很多研究必須與醫師合作，中國醫藥大學附設醫院基因醫學部蔡輔仁主任就是生醫所的合作夥伴之一。他為了尋找合作醫師，費盡心思，不但為醫師在生醫所設立實驗室，每星期去兩天即可，並且考慮



陳垣崇所長（右）的學術成就享譽國際

到醫師太忙，還選派一批護理人員到美國杜克大學接受專業訓練，學成後幫忙與醫師溝通臨床研究事宜。

他強調人才對發展研究非常重要，國內醫學研究的環境雖然較為艱困，仍應設法吸引優秀人才。他也希望醫院對於有興趣做研究的醫師，不要讓他們看那麼多的病人，以便有較多的時間投入研究領域。

與產業界結盟·研究之路才寬廣

在他這樣的用心和努力之下，國內多家醫院和生醫所互動密切，得到可喜的成果，某些疾病已經辨識到特定的基因，發表的論文篇數明顯增加。儘管基因研究有了相當程

度的進展，但陳所長並不諱言，「以台灣目前醫學研究的質與量，比不上美國排名前10名的大學，即使以數量而言，也還有一段很長的路要走。」

生醫產業是中國醫藥大學暨醫療體系鎖定的校院發展重點，這與陳垣崇所長的看法不謀而合。他在演講中指出，發展生醫必須走入產業界，中研院現在和產業界進行多項合作，不再只做象牙塔內的研究。他也說：「我知道很多做研究的人不喜歡和外界打交道，但是science到一定程度，仍應Learn how to sale。」因此，他很鼓勵研究人員參加大型會議發表成果，可促進交流，提高國際能見度。◎



基因醫學部蔡輔仁主任（右）也在中研院進行研究（攝影／游家鈞）