

我們在南京明基醫院 寫下眾志成城的一頁

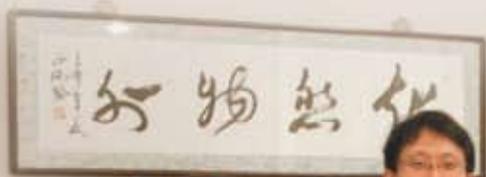
文／放射線部 放射師 林智勝

編按

南京明基醫院是明基友達集團在中國江蘇省南京市河西新區打造的五星級三甲（三級甲等）醫院，去年5月開幕。這是第一家由台灣上市公司轉投資的台商醫院，也是江蘇省第一家民營醫院。本院與其有合作關係，創下電子廠商與醫療機構合作的先例。

在明基醫院籌備與興建期間，本院管理中心陳貽善主任曾擔任執行長，前往支援的醫療團隊全力以赴。且看深入其中的林智勝放射師為您細說…

2007年秋高氣爽的一天，我接獲艱鉅的任務：至南京明基醫院建立放射科。爲了不辜負長官的厚愛和信賴，義不容辭的應承下來，半個月後便搭上往中國



沈戊忠主任（前排左3）探視本院派至明基醫院的工作同仁

南京的飛機。當時，腦海中浮現的盡是從書本、電視看見的南京印象，狹小的道路、擁擠的人群和四處可見的鐵馬族…。

一下飛機，迎面而來的是攝氏10度的冷風，由於來自溫度約為27-30度的台灣，我穿得顯然單薄了些。在往明基醫院的路上，我看著沿路的風景，一樣的建築、一樣的看板，要不是招牌上的簡體字，真會讓人誤以為飛機尚未飛離台灣。

至此，完全推翻了我對南京的刻板印象。南京是一個歷史古城，有6000多年文明史和2400多年建城史，與北京、西安、洛陽並稱「中國四大古都」，自西元229年東

吳孫權遷都南京之後，歷經東吳、東晉、和南朝的宋、齊、梁、陳以及南唐、明、太平天國、中華民國共10個朝代和政權更迭，故有「十朝都會」之稱。然而，如今的她已被建設為相當現代化的都市，置身其中，頗有時空交錯之感。

南京屬於亞熱帶季風氣候，具有冬冷夏熱、四季分明的特點，年降雨量在1000毫米以上。夏季極端高溫，最高值為40.7℃，冬季最冷溫度為零下8℃，會降雪。



明基醫院完工後的優雅風貌
(攝影／林智勝)

在交通方面，南京市區的公車路線近百條，其中有數條遊玩路線可供選擇。最重要的是我們每天必會用到的地鐵，現有一條線正在營運，是每天往來市區的交通工具，靠著它們，在南京市區可說是通行無阻。行駛於長江的渡輪，偶爾也有機會乘坐；至於鐵路，南京是京滬線、滬寧線、皖贛線等3條鐵路幹線交會地，從上海到南京的火車是城際列車，只需兩個多小時，就可抵達上海，十分方便。

訓練基地責任重，培訓人才，建立制度

下飛機後，從高速公路經過與台中街景不相上下的繁華市區，漸漸朝比較鄉下的地方前進，約一個小時便進入南京西南角的下關區，這是一個開發較早的小區，也因此充滿了所謂「中國」的味道。街道兩側的老舊平房、行人的穿著，口號式的精神標語，還有那總是令人驚奇的吐痰本領，以及舉目皆是腳踏車，都是在台灣電視上看過的大陸景象，這時總算有了來到大陸的感覺。

這裡正是明基醫院的臨時總部與訓練基地，它不是明基未來要籌建的三甲醫院（共1500床的河西院區），而是250床左右的二甲醫院，大概相當於台灣的地區醫院，是一間位於長江邊，頗有歷史的老醫院。打開窗戶即可看到大名鼎鼎的萬里長江，緊臨當年國父孫中山先生靈柩上岸的中山碼頭，碼頭的對岸還有當年大作家朱志清寫出膾炙人口一文「背影」所在地的浦北車站。無數大小不一的客船與貨船在長江依序前進，再加上遠處公路、鐵路兩用的長江大橋，長江的壯麗景觀盡收眼底。

港口醫院原是一家公立醫院，經明基集團接手重建，2006年4月重新開幕，成為明基醫院培訓人才與管理人員的基地，所有先期的規劃工作與制度建立，都在陳貽善執行長（本院管理中心主任）帶領下，在此地完成，對於明基醫院未來的營運扮演著重要角色。

在專人簡短的介紹後，我被安排到會議室參加一週三次的建院會議。一進會議室，氣氛瞬間凝結，映入眼簾的是螢幕上一張又一張的進度表，以及各負責人就自己業務的工作報告。會議上提出很多作業事宜，不時出現激烈的討論，讓我見識到所有與會人員的專業和熱忱。自此我不僅對未來的新院有了大致的瞭解，也頓時發現，馬上就要開始忙了。此時距離預定開幕日只有65天

初抵河西新院區，滿腳泥巴，舉步維艱

數天之後，11月初的南京，已可感受到秋的寒意，尤其當天空飄起小雨，總讓來自四季如春寶島的我直打哆嗦。宿舍外有一個大型的溫度計看板，從這個看板每天都可以看到溫度持續往下降，而螢幕上的數字可是



明基醫院完工前，處處舉步維艱（攝影／林智勝）

在台灣沒有看過的，我期待著或許哪一天就會看到雪花紛飛。

這天，我們前往位於河西的新院區實地勘察，一大早出門，照例看一下掛在牆上的溫度計，氣溫大約只有7度左右。約20分鐘的車程後，主體建築呈歐式風格的明基醫院，矗立於遠處的河西大街，雄偉壯麗，這在一個新興的重劃區，真的是非常醒目，如同新地標。

到了大門口，一片水泥造的臨時圍牆，滿是塗鴉，圍牆後緊接著被一輛輛卡車壓過的爛泥巴地，雨後更顯得泥濘。走了幾步，步伐愈來愈沈重，原來鞋子已裹上厚厚的一層泥巴。這時的明基醫院只有主建築已完成，其餘大部分都正在趕工當中。室內就好多了，因為泥地沒被大卡車壓過，所以路況不像外頭那麼糟。工程隊的工頭一見我們就立刻送上安全帽、工作背心，並附上礦工用的頭戴式照明設備，就這樣，在頭燈、地圖的輔助下，我在室內「翻山越嶺」的探索我所負責的區域。離開時，到了室外，天氣冷，心更冷，因為我們必須在限時內完成幾



明基醫院前的雪景，美吧！（攝影／林智勝）

乎是不可能的任務：讓這家醫院通過營運執照審查。

新院須如期開幕，各盡所能，眾志成城

隨著時間流逝，各科室人員更是緊鑼密鼓展開最後的準備工作，我們的辦公室由港口醫院搬到了河西的臨時辦公室，以利就近監督河西的各項業務，也因為工程經過修改，所以必須在現場緊盯工程進度。在各項器材、衛材、耗材的準備方面，或因中國民眾的工作習慣不同，或因廠商項目不全，或礙於當地法規與運輸條件，以致很多品項無法及時供應，種種問題不斷上演，全體工作人員則不斷設法克服。我們在這段期間還得準備接受評鑑檔案的文書工作，以及人員的招募、訓練等，個個埋首工作，密集的穿梭在工地和辦公室之間。

12月中，氣溫接近零度，大家都很著急，眼看12月底的評鑑馬上要到了，可是進度仍然落後，執行長益發緊盯各科進度，除了例行性的會議外，他要求所有科室單獨向他報告，以便隨時掌握全盤狀況。在每一次的幹部會議中，他一次又一次灌輸我們堅定的信念：「醫院一定要如期開幕，奮鬥到最後一秒都不能不放棄」，這個明確的目標讓大家在南京的寒風中始終不懈，沒人退縮或放棄。

儘管天氣如此嚴寒，沒有暖氣供應，夜晚的明基醫院依舊燈火通明。清潔阿姨早已忙壞了，眼看人手不足，負責病房的逸民督導捲起袖子，帶著她的少數幾位娘子軍，再加上門診淑女阿長的支援，親自動手在病房拖地，她們的臉上早已因為寒風而脫了一層

皮，鼻子和耳朵也凍傷了。負責急診的彥芳督導面對工程落後的壓力，再加上急診位於主要通道，整個環境的維持極為不容易，因而發了幾頓脾氣。乾乾淨淨的急診室可是她強忍疼痛，用受傷的雙手在冰水中清洗拖把和抹布，一點一滴的擦拭所打造出來的。負責藥局的伯豪和其他各科室負責人，也都在自己的範圍內做最後的努力。往往在平常人家早已躲入被窩的深夜，我們才一起踏著沈重的步伐回宿舍。

打了漂亮的一仗，擦乾汗水，喜迎佳音

審查前的一個星期，醫院外頭還堆滿了工程廢土與清理出來的垃圾，以及一片片光禿禿的草地。內部也好不到哪裡去，大廳的鷹架尚未拆除、很多地方還沒裝修、趕工中的工程、未到齊的各種設備、某些水泥地面佈滿塵土、各種管路仍未安裝，但所有的一切必須搶在最後一刻到達與安裝完成，這對所有的工作人員來說都是空前的壓力。

審查當天，所有評審委員在早上8時30分準時抵達醫院，流程一如當初的規劃，依次進行，評審委員認真的程度出乎意料的嚴謹，所有資料皆鉅細靡遺的一一審閱。我想，他們對台商醫院一定抱著很高的期望。下午4點，評審委員開始討論，短短的一個小時裡就要決定我們這些日子以來的成敗、決定這一家醫院能否營運，所以這時是河西院區最安靜的一刻，平時的施工聲和工人的吆喝聲都消失了，一夜未眠的主管們個個沉默不語。

大家都在靜默中等待評審委員最後的答案，漫長的一個小時終於過去了，所有人

的心跳開始加速。當答案揭曉，伴隨而來是一陣陣歡呼聲，明基醫院通過了營運執照審查，在南京市就將誕生一家要讓整個大陸醫療市場激起漣漪，期待改變當地醫療習慣與提升醫療品質的台資醫院。這一刻，我永難忘懷。

晚上的慶功宴，大家盡情享受這個光榮的時刻，屬於大家的一刻，當下真的為自己慶幸，慶幸能夠親身參與這個台灣醫療史上重要的里程碑，也為所有人感到光榮，要是沒有執行長的規劃和堅持，以及所有人的努力不懈，是無法嚐到這甜美果實的。執行長說：「我們打了漂亮的一仗！」

董事長親來打氣，溫暖關懷，紛至沓來

這段期間，董事長曾親自來南京為大家打氣，醫院許多長官也風塵僕僕的專程到南京探視我們這群遠在他鄉打拼的子弟兵，帶來家鄉溫暖的問候與關懷，適時給予指導和解惑。鄭隆賓副院長在醫院開幕前，到南京參加團結共識營，提供意見，糾正不足和需要改進的地方；沈戊忠主任到南京的演講，更吸引眾多醫學研究生與教授級人物參加，深入淺出的內容引起全場共鳴，讓大陸的醫生和醫學生感受到台灣的醫學教育進步的程度，以及醫療工作的專業，嚮往之心油生。

古人說，行萬里路勝讀萬卷書，在南京的日子，不僅增廣了見聞，更是讓人成長的一年。從人生地不熟到認識一群擁有革命情感的的好朋友，異地的打拼與經驗，同時經歷了中國大陸50年難得一見的大雪災，無論各方面都有了跳躍式的成長，這是我最大的收穫。🌍