

親情百分百 世界更寬廣

蔡長海董事長與蔡易臻醫師的父女情

文／陳于媯

傳承是一種奇妙的延續，是血緣的一脈相連，是身教的耳濡目染，使得兩代人在不同的時空背景下，走上相同的道路。這條道路所以能順著歲月伸展，背後多半有一股強大的驅策力量，也就是親情的力量。親情的調味，讓傳承變成溫馨的旅程。

中國醫藥大學暨醫療體系蔡長海董事長是小兒神經科醫師，在一無憑藉的情況下，靠著過人的智慧和遠見，開創出繁花似錦的舞台，不僅把母校的醫療版圖推向空前的規模，並且另行創辦亞洲大學，在醫療界與教育界同享盛譽。創新求變，從不劃地自限，外界對他的下一步，始終存有豐富的想像空間。

他的獨生女蔡易臻畢業於日本東京帝京大學醫學系，目前正在台大醫院皮膚科接受嚴格的住院醫師訓練，今年7月剛晉升總醫師。鎮日周旋在病房裡的她，清麗優雅，對未來滿懷高遠的憧憬，踏出的每一步又是如此穩重，一如其父。

蔡董是愛女易臻（左）最崇拜的人，也是最想學習的對象

父親，從無到有 發揮過人特質頂下一片天

「我們都不是只知做梦的人，血管裡流著務實的因子。唯有務實，好夢才能成真。」蔡董事長是他這句話最好的見證。他生長在嘉義縣布袋鎮的小漁港，父親從事養殖漁業，當地生活貧困，年輕人最好的出路是念師範學校或警校。有一天，他獲悉鄰居的小孩因為沒錢就醫而往生，殘酷的現實令他心頭一緊，後來看到當醫師的堂哥讓家人都過著無憂無慮的日子，兩相對比，他找到了追尋的方向。「我童年的第一志願是當醫師，第二志願是當老師，當醫師或老師都可以助人，而且讓父母不再那麼辛苦。」

考上中國醫藥學院醫學系以後，他編校刊、創辦慈幼社、假日到育幼院義務指導院童功課，以及從事山地醫療服務，取之不竭的能量，使他成為校園裡活躍的利他主義實踐者。在林口長庚醫院完成住院醫師訓練之後，獲悉母校創辦未久的附設醫院，需才孔急，立即收拾行囊，舉家遷居台中，擔任小兒科主治醫師，高超的醫術，親切的態度，很快就聲名大噪。

那時候，他不僅醫院的門診爆滿，晚上在自宅看診，病人更是絡繹不絕，經常有家長抱著孩子熬夜候診，每值尖峰時段，家長併排停車的亂象更使得道為之塞，一度有警察主動前來維持秩序。如今，台灣人口出生率持續下降，小兒科診所那樣的榮景大概難得一見了吧！

個性足以影響命運，董事長還在當主治醫師時，便顯露出領袖特質，他勇於任事，

思慮周詳，執行力強，並且注重人和，很快就在同儕間嶄露頭角，深得陳立夫董事長和王廷輔院長賞識，交付給他的工作越來越多，責任越來越重，他也總是全力以赴。後來，他不惜關閉診所，把所有時間都貢獻給醫院，從兒科部主任、院長秘書到副院長，步步晉升。45歲那年，接任院長；立夫先生過世後一個月，董事會推舉他為董事長，時僅51歲。

在蔡董領軍下，中國醫藥大學暨醫療體系呈現跳躍式的成長，菁英薈萃，現已進入成立29年來最輝煌的年代。但是，最令他自豪的倒不是醫院多蓋了幾棟醫療大樓或者增加了幾所體系醫院，而是回歸醫師的本質，「行醫至今，我從來不曾發生醫療糾紛，連申訴案件都掛零」。秘訣何在？答案是：和諧的醫病關係。他說：「我把每個病童都當成自己的孩子，能幫忙的地方就盡量幫，只希望病童早日痊癒。家長的心是雪亮的，醫師做的一切，他們盡收眼底。」

女兒，赴日學醫 克服障礙以優異成績畢業

父親認真看診的神情，耐心向家長解釋病情的模樣，在易臻腦海留下十分深刻的印象。「小時候，我的朋友和同學生了病，都來找父親治療，他們父母碰到我，話語間總是對父親充滿了感謝，所以我一直覺得父親很偉大。受到他的薰陶，漸漸認為當醫師滿好的，天天可以幫助那麼多人。」她念高中時，興趣轉移，一度屬意文組，但在與父母討論後，依舊選擇了醫學這條路。

她說：「爸媽分析得很對，我是獨生女，沒有兄弟姊妹，將來難免要單獨面對一切，必須有一技之長，而當醫師就是最好的一技之長。有了一技之長，我可以更無後顧之憂的去做自己想做的事。」蔡董為了增強愛女獨立自主的能力，幾經思量，決定送她到日本上大學。

說起放手讓女兒高飛的往事，不捨、心疼的情緒瞬間重現，伴隨而至的則是更多的讚賞與欣慰。蔡董說，此行讓他發現女兒纖弱的外表下，有著驚人的意志力。「那樣的考驗，她都熬過來了，並且反敗為勝，變得更加堅強，這讓我確信沒有她闖不過的難關，沒有她解決不了的問題。」

易臻赴日前只惡補了一個月的日文，說讀寫都不通，到日本兩個月以後，參加大學甄試，考上東京帝京大學醫學系。起初，老師上課，她完全聽不懂，每堂課都用錄音機錄下，回家再讓原音重現，父母請的家教一字一句重新翻譯給她聽，同學也很熱心，所有筆記都借她烤貝。就這樣，在不眠不休的苦讀之下，漸入佳境，大一考試排名居全班中段，大二進步到十幾名，大三第5名，到了大六，以第4名畢業，拿到成績優異獎。這時，她的日文能力早就一級棒，導師還以為她是在日本出生的台僑。易臻隨後參加日本醫師考試，再度以優異成績，取得醫師執照。

人生最甜美的果實是用汗水和淚水灌溉出來的，易臻留日6年，面臨各個階段的試煉，她最重視的親情在她最需要的時候沒有

缺席。頭幾年，母親頻繁赴日陪伴她、照顧她；大六有4次畢業考，一科考不及格就留級，在這緊要關頭，蔡董每一兩個月就排除萬難，趕到日本替愛女加油打氣。

易臻說：「我的個性比較好強，不喜歡認輸，無形中會帶給自己更大的壓力。感謝爸媽這麼愛我，這麼支持我，也感謝許多朋友和同學這麼幫我，他們使我就算在雪季，心中依舊陽光普照。」

易臻取得日本醫師執照之後，只要在醫院實習兩年，就能掛牌行醫，但蔡董捨不得讓愛女繼續留在異鄉，堅持要她回台服務。她回台之後，先在中國醫藥大學附設醫院皮膚科訓練一年，蔡董這時又擔心「大家對她太好」，於是鼓勵她到台大醫院接受皮膚科住院醫師的訓練。

「台灣11個醫學系，有6個醫學系的第1名畢業生報考台大醫院皮膚科，高手雲集，挑戰比在日本時還要大。不過，就像父親常說的，吃得苦中苦，方為人上人，日本的求學經驗讓我對自己更有信心。」蔡董有時打電話想和她聊聊天，她不是在讀書，就是在看病人，一刻都不曾鬆懈。「這個孩子比我還要忙！還要拚！」蔡董呵呵笑著說。

父親，愛女情深

最大的心願無非要她快樂

身為中國醫藥大學暨醫療體系的大家長，蔡董對愛女的期許就如同對所有年輕醫師的期許一般，希望他們成為一位兼具愛心、細心和耐心的良醫，以病人為中心，樂於助人，慷慨付出。而且，大前提是一定要

好好愛自己，隨時關心自己的健康狀況，有了健康，才有照顧別人的本錢。

他也經常以「態度決定高度，格局決定結局」兩句話來勉勵年輕學子。他說：「做事要盡職盡責，才能盡善盡美，長官要求你做10分，如果你能主動做到11分、12分，當然比較容易脫穎而出，屆時等待在面前的將是更大的機會。」

然而，在萬千期許中，如果只能選擇一項送給愛女，他會選擇什麼？蔡董毫不猶豫的說：「快樂！」是否打算栽培愛女成為事業的接班人？他搖搖頭：「這個責任太重、太辛苦了，我不要她過得這麼累，我只要她快樂！」

女兒，崇拜慈父 父親是她人生最好的導師

「我知道父親非常非常愛我，他永遠以我為最優先，永遠在為我設想。父親希望我快樂，而我最大的心願就是爸爸和媽媽健康，他們的健康是我最大的快樂。」易臻說，她大學畢業那年，父親經常去日本探視她，有一次，看著父親離去的背影，突然發現父親比以前蒼老多了，當時心裡十分難過。

她說：「這個世界上，我最尊敬、最崇拜的人就是父親，父親總是那麼有遠見，那麼深謀遠慮，對人那麼好，卻又有著推動事情必須有的霸氣和魄力。父親肩膀上扛著很重的責任，是責任把他壓老了！」

易臻認為父親是個停不下的人，一直在追尋前方的桃花源，其實她在父親身上多少也看見了些微的自己，她也是不自覺地要求自己向前走、向上走，即使是足以安身立命的醫學，都不是她人生的全部。「明天充滿了無限可能，我不想一輩子關在象牙塔裡，我要以父親為師，他讓我知道這個世界還有許多美好的事物等待我去探索，如果停步不前，一旦錯過，或許再也看不見它們的美。」

因為父親，易臻的世界更寬廣；因為愛女，蔡董事長的世界更豐盈。醫學，對他們來說，不僅是一種志業的傳承，交織其間的，還有善念、關懷與親情，所有元素匯聚在一起，成就了愛的傳承。☺