



攝影／盧秀禎

中醫的天空無限寬廣

孫茂峰副院長胸中自有丘壑

文／陳于媯

中國醫藥大學是培育中醫師的重鎮，中醫系校友撐起了台灣中醫醫療的半壁江山，這從多家大醫院的中醫部主治醫師均畢業於此，即可為證。本院中醫副院長孫茂峰醫師認為病患對於中國醫藥大學中醫系校友的信賴度極高，這塊金字招牌的發展空間無限寬廣。

孫副院長今年9月到本院任職之前，擔任長庚紀念醫院中醫醫院的針灸科主任與針灸骨傷部主任長達13年，使針灸科從「二夫當關」的清冷局面，成長到擁有7位專任主治醫師和29位住院醫師，個中過程說明了「事在人為」，只要有心，沒有闖不過的難關。

孫副院長是中國醫藥大學中醫系第15屆校友，畢業後，在本院小兒科當了兩年住院醫師，後來考上中醫研究所，聽指導教授林昭庚講起針灸醫術的神奇和個人特殊的際遇，對針灸心生嚮往。為了求取臨床經驗，曾拜台中縣著名的中醫師鍾永祥為師，每天前往診所學習針灸技巧，鍾醫師為他啟蒙，傾囊相授。為了進一步增強針灸功力，他還多次到中國北京、南京向擅長針灸治病的老前輩請益。

人生轉捩點，長庚醫院的拚命三郎

在這段奔波起伏的歲月，他一度在南投縣某醫院支援小兒科門診，期間長達5年，但他覺得針灸畢竟才是自己的興趣所在，不想再為了生活，整天看感冒拉肚子，因而北上發展，在耕莘醫院開始了他的中醫生涯。3年後，亦即民國85年，長庚醫院成立中醫部，當時在醫學中心是很大的創舉，長庚醫院請林昭庚教授舉荐人才，林教授推荐了他，事後證明林教授確有識人之明。

孫副院長說，長庚醫院的針灸科起初只有兩位醫師，他是主任，另一位主治醫師是他中醫系的同學。「頭幾年，我們兩個做得很辛苦，工作量超大，由於針灸科門診佔地

較廣，針灸的健保給付又低，行政部門在計算業績時一看坪效，臉都綠了。除了業績，醫院也要求我們提出教學和研究成果，一根蠟燭幾頭燒，壓力大到喘不過氣來。」昔日頻頻挨刮的窘境，他至今印象深刻。

後來，他痛定思痛，心想既然魚與熊掌無法兼得，不如先把業績衝上去再說。他和老同學當起拚命三郎，他1星期開12診，1個月的門診量超過3000人次，老同學1星期開10診，1個月也看了1500多人。業績衝上來以後，地位底定，開始招收住院醫師，這才結束有將無兵的日子。

當他離開長庚醫院時，針灸科已人才濟濟，每年招收5-6位住院醫師，總有十餘人報考，這是13年前所無法想像的盛況。

不閉門造車，參與公會及健保事務

除了專心經營科務，他也十分關切大環境的變化。民國89年，健保局實施中醫總額支付制度，他認為不能再閉門造車，必須打進中醫醫療費用分配的核心，於是參加桃園縣中醫師公會，豪爽的個性，明快的作風，頗孚眾望，連續當選兩屆理事長，又進入中醫師公會全國聯合會，擔任常務理事，並且成為中醫總額支付制度北區分會的主委，在中醫界聲譽日隆。

這時的他已是長庚大學中醫系副教授，但對培育他的母校一直有著難以割捨的感情。他說：「國內現有兩所大學設立中醫系，一所是有51年歷史的中國醫藥大學，一所就是長庚大學。長庚大學的中醫系於民國86年成立，94年才有第一屆畢業生，因此

從85-94年，在長庚醫院進進出出的中醫師都是中國醫藥大學的校友。主治醫師的養成需時數年，國內各教學醫院中醫部的主治醫師至今也絕大多數都是中國醫藥大學的校友。」

孫副院長認為中國醫藥大學中醫系集天時地利人和，寫下了這頁光榮的歷史，但長江後浪推前浪，江山代有人才出，機會稍縱即逝，如何把握優勢，擴大校友的影響力，強化校友的向心力，實為當務之急。

醫術有口碑，門診從日出看到日落

除了行政能力備受稱道，孫副院長的醫術也有口皆碑。他專攻的領域主要是疼痛、腦性麻痺和腦中風後遺症，每次門診人滿為患。一位腦性麻痺兒的母親在部落格寫道，她替孩子掛早上的門診，掛到150幾號，下午4點多輪到看診，孫茂峰醫師仍然不顯疲態，親切的問診和扎針，甚至會逗孩子玩，令她等得無怨無悔。

他說：「一次門診能夠看那麼多病人，要感謝我們的團隊把流程設計得十分順暢。門診每位醫師負責15張床位和5張座椅，每一輪病人進來，各就各位，醫師診察和治療後，接著看下一床病人，等輪完一圈，20分鐘過去了，剛好要起針，起完針，再換下一輪的病人進來，5、6輪之後，病人差不多就看完了。」

求助針灸治療者多為罹患慢性病，病人對醫師的忠誠度高，與孫副院長建立了良好情誼。51歲的他呵呵笑著說：「很多小病人

叫我阿伯，後來連病人家屬和護理人員都跟著叫，診間裡經常是阿伯長、阿伯短，想起當初在小兒科行醫被稱為醫師哥哥，心裡還真是有點感慨呢！」

看中醫未來，扛重任胸中自有丘壑

有些醫師個性保守，面對病人和家屬時顯得比較嚴肅，醫病之間容易形成距離。他認為對於某些治療進展緩慢的疾病來說，醫師能做的相當有限，但是只要一個笑容、一句安慰，往往就能帶給病人和家屬繼續奮鬥下去的勇氣和希望，因此有必要適時調整態度。在整體氣氛的帶動下，他照顧的腦性麻痺病兒家長們主動組成了病友會，常在候診時互相幫忙及交換經驗，精神壓力獲得紓解，對醫療的配合度相對升高。

由於醫術聲名遠播，外交部陸續安排多位外國駐華使節找他針灸治病。曾有一位土耳其駐華代辦和妻子菸癮很大，一天要抽60根菸，經他針灸3個月之後，菸癮完全戒除，從此對針灸功效佩服極了。他做了成功的國民外交，連續兩年獲邀參加在台灣舉辦的土耳其國慶酒會。

中國醫藥大學中醫系校友滿天下，隨著大醫院普遍開辦中醫診療業務，醫師四散，病人也被稀釋，過去一枝獨秀的本院中醫部不免受到衝擊。從門內到門外，再從門外回歸門內，孫副院長將問題癥結看得很透徹。他說：「凡事都有對策，我們仍有很大的發展空間，假以時日，一定可以走出一條康莊大道。」