

從一位杏林老兵的回憶錄 尋醫院的根

文／陳于媯



創院院長王廷輔董事見證院史（攝影／盧秀禎）

中國醫藥大學董事、本院創院院長王廷輔醫師為人一向謙遜內斂，在寫下厚達542頁的「白袍生涯一甲子…一位杏林老兵的回憶錄」之後，低調如故，似乎這本鉅著只是在追溯他個人波濤起伏的一生，向自己和子孫做個交代，其他人能否得見，就看有無機緣了。

直到周德陽院長在29週年院慶大會上，拿著王董事這本頗具份量的回憶錄上台，講起讀後感懷，很多同仁才知道高齡83歲的「老院長」出書了。有些同仁到處問「哪裡有賣？」極想一睹為快，有些同仁則默默的打電話向書局訂購，一次訂了10本。但是，如果你當面問王董事，這位慈祥的長者想必會呵呵笑著說：「不必買，我送給你！」

一本回憶錄宛若半部院史

其實，這本書記載的不僅是在大時代的動亂中，一個年輕人顛沛流離但奮力求進的求學生涯，也不僅是一位心臟科醫師投入籌設中國醫藥大學附設醫院，華路藍縷但堅忍克服的過

白袍生涯一甲子

一位杏林老兵的回憶錄

王廷輔著



程，細細翻閱之後，不難發現它簡直就是這所醫學中心的半部歷史。踏上視覺和回憶交織的時空之旅，即使在這個小世界裡，依舊有著「大江東去，浪淘盡千古風流人物」的感慨啊！

醫院正計劃成立院史館，王董事就是醫院的活歷史，身為創建醫院的核心領導，他看見的是別人所看不見的真相，而這些事實，他以白描的手法記錄下來，未加渲染，

也更見原味。而令我好奇的是，如此錯綜複雜的歲月，他怎能記得了這許多？

「我有做筆記的習慣，得空就寫，幾十年前的小本子到現在都留著。塵封了那麼久的回憶，一打開，好像是昨天才發生的事。」民國34年，他跟著學校從西安遷往上海，斷斷續續坐火車坐了兩週，其間的點點滴滴，他逐日記載，現在回頭看，「整個人就跟著事件回到了18歲，那種感覺是很奇妙的！」

呈現醫院艱辛籌建的真相

此書最令同仁感興趣的應該是王董事參與籌建本院，以及帶領院務發展的經過，尤其前者可是絕大多數人都不知道的「秘辛」。他來台灣之後，一直在台北從事臨床醫療工作，應陳立夫董事長徵召到台中籌劃設立本院時，仍擔任空軍總醫院醫務主任。

他在書中寫到，醫院籌備當時，英才路與學士路一帶，房屋及人煙稀少，就好像在墾荒。而且，中國醫藥學院當時是個窮學校，董事會沒有基金，沒有存款，醫療大樓的工程還沒完工，儀器也尚未採購，錢就差不多用光了。即使到了醫院開幕之前，這種困窘的局面仍不時發生，一度山窮水盡，再也無錢可支，但應付未付款項仍有1200萬元，為應燃眉之急，只好先向銀行借支。



王董事引導訪客參觀醫院，左一為當時副院長，著名中醫師包天白



王董事在醫學院上課情形



退休時，陳立夫資政贈送匾額「二人同心同德，諸事易舉易成。」感謝王董事多年來創建醫院的辛勞。

由於需錢孔急，還發生了一個小故事。那時候，來來百貨公司裡有一家來來茶樓的曾老闆願意捐10萬元給醫院，但希望立夫先生為茶樓寫個招牌，立夫先生拒絕了，說他從不為店家寫招牌，不便破例。王董事覺得放棄這筆錢很可惜，因此轉請總統府資政余井塘先生幫忙，余資政也說他不寫招牌，但為了立公的醫院願意破例。數天後，他將「來來茶樓」4個大字送給曾老闆，醫院因而獲得10萬元捐款。

當時不僅要錢沒錢，要人也沒人，到處物色醫師，十之七八都無疾而終；廣發信函邀請歷屆畢業生回來服務，也多如石沈大海；為了尋找護理部主管，同樣屢屢受挫。但，路是人走出來的，儘管波折不斷，醫院還是在民國69年7月23日開始診療業務；8月15日，第一位嬰兒在本院出生；11月16日開幕；到了翌年8月底，住院病人已達170人，門診每天近1000人，急診每天30-40人。

院徽寓含中西合作的深意

至於醫院一開幕就請專家設計的院徽是有特殊含意的，由於醫院中西合作，融合現代醫學與傳統醫院於一堂，因此背景是中國文化的太極和陰陽，中央是代表現代西醫的蛇圖騰，兩個翅膀象徵要大展鴻圖的信心。

就這樣，醫院一寸寸的向上飛，民國84年，領導醫院17年的他已年近七旬，於是退休交棒，在他厚植的基礎之上，以及蔡長海董事長和歷任院長的銳意經營及同仁的努力下，醫院益發欣欣向榮，規模和聲譽均遠非昔日可比。

今年11月就是醫院30週年院慶，在迎向「三十而立」的此刻，從這位「杏林老兵」的回憶錄中尋根，更有策勵來茲的效果，對於陪著醫院成長的其他許許多多「老兵」來說，自然更是點滴在心頭。

展卷閱讀便看見醫院的根

面對醫院的變化，王董事說，世間事物原本無常，國家社會在變，個人也在變，變是常態，不必太過執著，而醫院能夠越變越好，能夠幫助越來越多的人，發揮越來越大的社會價值，他覺得十分欣慰。

見證了台灣社會60年來的變遷與進步，也目睹了台灣醫學界半個世紀的演變，王董事在80歲那年決定寫回憶錄，以無比的毅力籌備了兩三年，「白袍生涯一甲子」終於問世。

萬丈高樓平地起，儘管醫院尚未成立「院史館」，但只要看過這本書，也就了解了半部「院史」。對本院同仁來說，這不但是一趟要用眼睛和心靈去體會的尋根之旅，也應該是一趟前人種樹、後人乘涼的感恩之旅。🕊