

# 奔向願景 更要固守核心價值

文／陳于媯

「3年內，中國醫藥大學一定要成為中部第一家進入世界前500大的大學！」蔡長海董事長在「衝刺500」研習營，講述中國醫藥大學暨醫療體系的願景時，再度重申這個非達成不可的重要目標，以確立「北台大、南成大、中為中國醫藥大學」的定位。在進入世界500大之後，未來4-6年內還要進入世界400大，成為國際一流大學；7年以後，成為名列世界300大的國際一流大學。

他說，中國醫藥大學現有兩所附設醫院，台中附設醫院的近程目標，1-3年內，要通過JCIA評鑑，每科至少要有一種特色醫療，台北分院成為有特色的特優社區教學醫院；北港附設醫院的近程目標是成為有特色的特優社區教學醫院，中程目標是向醫學中心邁進。台南市立安南醫院預定在2012年7月開幕，屆時將成為中國醫藥大學第三個附

設醫院，開始營運起的5年內要成為區域級教學醫院，終極目標也是醫學中心。

## 推動生醫產業

### 校院最重要的未來，可以創造三贏

在教育及醫療之外，蔡董事長指出，生醫產業與健康養生是中國醫藥大學暨醫療體系最重要的未來，近程目標是在1-3年內成立3-5家生醫產業公司，接著輔導上市或上櫃，校院同仁如有好的構想，個人或董事會募集創業基金亦可協助創業。從生醫產業賺到的錢，將回饋校院培育研發人才，繼續謀求更大的發展，創造個人、校院及社會的三贏。

因此，董事會新推出的「10年150億」計畫中，包含生醫產業包括水滴經貿園區。水滴經貿園區的250公頃土地，中國醫藥大學將購買16公頃，就位在80公頃中央公園的旁邊，成為發展生醫產業的重鎮，校院3年內也會增設10個研究中心，相輔相成，卓越生醫園區的輪廓逐漸浮現。此外，老年化社會需求殷切的長期照護及養生村，也是在水滴經貿園區的發展重點之一。

在研習營，蔡董不斷替大家加油打氣。（攝影／盧秀禎）



## 萬箭齊發之際

## 莫忘固守核心價值，塑造組織文化

蔡董事長表示，北港校區的面積原為4公頃，最近因北港文教區重劃，增加到12公頃，如何規劃尚待研擬；北部一家醫院可能和台北分院合作，使病床數增加到500床，目前正在洽談當中；中國福建省黃小晶省長與福州市蘇增添市長來台中訪問時，十分希望中國醫藥大學去當地發展，福州市並保留兩塊土地提供選擇，但仍止於評估階段，將聽取各方意見再作定奪。

值此校院蓬勃發展，萬箭齊發之際，董事長表示，他內心一直在思考的依然是校院的核心價值與組織文化，學校的核心價值是「以學生為重，以教師為尊，以學校為榮」，醫院的核心價值是「以員工為重，以病患為尊，以醫院為榮」，無論環境怎麼變，這些都是校院不變的根本，不是貼在牆壁上的口號，必須確實去執行，從而塑造健康、關懷、創新、卓越的優質組織文化。

他強調「企業如不創新，一定會走向滅亡」，勇於創新，追求卓越，好還要更好的做事態度，是中國醫藥大學當前最需要加強的組織文化，他以此與所有同仁互勉。

