

敬愛的醫院經營管理先進：

全民健康保險開辦已滿五年，由於支出的成長，使得財務治干預之下，費率調昇無望，使健保預算更加拮据，財務壓力轉由醫療院所承擔，合理門診量於焉實施，基層醫療總額將於七月上路，西醫總額預算也將隨後實施，在僧多粥少環境下，競爭之慘烈已成家常便飯。

在基層醫療自西醫總額中切割出去以後，中型醫院（區域醫院及地區教學醫院）將更直接承受醫學中心成長的衝壓力，面對白熱化的競爭之餘，如何透過合作來達成我們深思，策略聯盟是合作策略中重要的一環，然而欲應用策略聯盟以達到綜效而避免其不良副作用，首先必須在基礎調及研究分析中下工夫，弟多年來服務於區域醫院，有鑑於中型醫院即將更詳細的研究及探討，但願能提供有志於中型醫院之策略聯盟實務工作之先進若干參考。

感謝先進在百忙當中犧牲寶貴時間完成此問卷，所提供的
進不用掛心，若有需要弟效犬馬之勞，請不吝吩咐。謹記

萬事如意 心想事成

彰化秀傳紀念醫院副院長
中國醫藥學院醫管所研究生

蔡志宏 敬上 2001年3月