

表 目 錄

表 2-1 合作關係相關名詞之定義	5
表 2-2 國內外專家學者對策略聯盟的定義彙整表.....	6
表 2-3 策略聯盟動機理論觀.....	13
表 2-4 跨組織關係的情境決定因素.....	15
表 2-5 一般產業合作策略動機.....	16
表 2-6 醫療產業合作策略動機.....	17
表 2-7 策略聯盟方式分類表.....	25
表 2-8 策略聯盟依股權及價值鏈活動分類.....	32
表 2-9 醫院聯盟經營的類型.....	33
表 2-10 以合作涉及的變動程度之聯盟類型.....	39
表 2-11 依合作協定之正式化程度的跨組織合作.....	39
表 2-12 合作方案所屬價值活動分析表.....	53
表 2-13 醫療機構合作策略類型彙總表.....	54
表 2-14 醫院對外合作策略比較.....	55
表 3-1 醫院組織特質變項名稱及其操作型定義一覽表.....	74
表 3-2 醫院內外環境概況變項名稱及其操作型定義一覽表.....	75
表 3-3 策略聯盟情況變項名稱及其操作型定義一覽表.....	76
表 3-4 策略聯盟類型分類表.....	77
表 4-1 問卷回收率.....	87
表 4-2 中型醫院特性描述性統計.....	88
表 4-3 環境概況描述性統計.....	90
表 4-4 聯盟對象所提供之助益程度.....	91
表 4-5 未來聯盟對象重要程度.....	91
表 4-6 希望聯盟對象在所有權方面提供的方式.....	91
表 4-7 中型醫院本身之所有權方面最希望採取的方式.....	91
表 4-8 中型醫院參加各種類型聯盟意願程度.....	92
表 4-9 大項意願程度分數排序.....	94

表 4-10 意願程度分數排序—不分大項的小項.....	95
表 4-11 意願程度分數排序—大項中的小項.....	97
表 4-12 針對價值活動中型醫院之最佳聯盟對象.....	99
表 4-13 最佳聯盟對象為醫學中心之策略聯盟類型排序.....	111
表 4-14 最佳聯盟對象為區域醫院之策略聯盟類型排序.....	103
表 4-15 最佳聯盟對象為地區教學醫院之策略聯盟類型排序.....	105
表 4-16 最佳聯盟對象為地區醫院之策略聯盟類型排序.....	107
表 4-17 最佳聯盟對象為基層醫療院所之策略聯盟類型排序.....	109
表 4-18 最佳聯盟對象為非醫療院所之策略聯盟類型排序.....	111
表 4-19 希望聯盟對象各部門提供管理權方式.....	113
表 4-20 中型醫院各部門願意提供之管理權方式.....	115
表 4-21 醫院特性與環境概況對過去聯盟對象助益程度之影響.....	124
表 4-22 醫院特性與環境概況對未來聯盟對象重要程度之影響.....	125
表 4-23 醫院特性與環境概況對聯盟對象所有權提供方式之影響.....	126
表 4-24 醫院特性與環境概況對本身所有權提供方式之影響.....	127
表 4-25 醫院特性與環境概況對意願程度之影響.....	128
表 4-26 醫院特性與環境概況對最佳聯盟對象之影響.....	131
表 4-27 醫院特性與環境概況對聯盟對象管理權提供方式之影響.....	134
表 4-28 醫院特性與環境概況對中型醫院本身管理權提供方式之影響.....	137
表 4-29 Spearman 等級相關.....	140

圖目錄

圖 2-1	策略聯盟劃分.....	31
圖 2-2	醫院連鎖經營型態.....	40
圖 3-1	研究架構.....	65